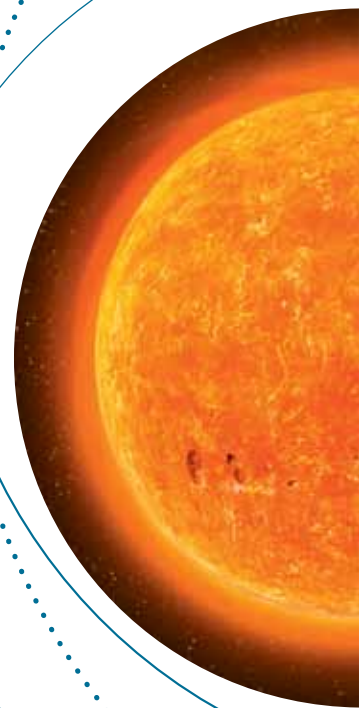


Letno poročilo skupine GEN 2010



Letno poročilo skupine GEN 2010

Vse v naravi kroži. Tudi energija.

Vsebina

I	UVOD	6
1.	Ključni podatki	8
2.	Pismo direktorja	10
3.	Osnovni podatki	12
3.1.	Splošni podatki o družbi	12
3.2.	Organi družbe	12
3.3.	Odvisne in povezane družbe	13
4.	Holdinška dejavnost GEN	14
4.1.	Nuklearna elektrarna Krško	14
4.2.	GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije	14
4.3.	Savske elektrarne Ljubljana	15
4.4.	Termoelektrarna Brestanica	15
5.	Poslovna politika skupine GEN	16
5.1.	Vizija	16
5.2.	Poslanstvo	16
5.3.	Vrednote	16
5.4.	Strateški cilji	16
5.5.	Udejanjanje poslovne politike skupine GEN	17
II	POSLOVNO POROČILO	18
1.	Gospodarska gibanja in njihov vpliv na elektroenergetsko dejavnost in skupino GEN	20
2.	Proizvodnja električne energije in sistemske storitve	21
2.1.	Proizvodnja električne energije	21
2.2.	Sistemske storitve	26
3.	Nakup električne energije	27
4.	Trgovanje in prodaja električne energije	28
4.1.	Trgovanje	29
4.2.	Prodaja	29
5.	Razvoj in raziskave, naložbe ter investicije družb skupine GEN	30
5.1.	Projekt izgradnje HESS	30
5.2.	Projekt izgradnje JEK 2	30
5.3.	Izgradnja prostorov za Informacijsko središče GEN	31
5.4.	Drugo	31
5.5.	Investicije in razvoj v družbah v skupini	32
6.	Kadri	33
6.1.	Zaposleni	33
6.2.	Štipendiranje	33

7.	Finančno poslovanje	34
7.1.	Poravnanje obveznosti do Sklada NEK in zagotovitev sredstev za pokritje enoletnih fiksnih stroškov NEK	34
7.2.	Servisiranje poslovanja in zadolžitvev	34
7.3.	Poročilo o naložbenju prostih denarnih sredstev iz naslova oblikovanja rezervacij	35
7.4.	Kazalniki poslovanja	36
8.	Celovita odgovornost	37
8.1.	Družbena odgovornost	37
8.2.	Odgovornost do okolja	38
8.3.	Ekonomska odgovornost	39
9.	Tveganja	40
9.1.	Količinska tveganja	40
9.2.	Tržna tveganja	40
9.3.	Finančna tveganja	40
9.4.	Operativna tveganja	41
III	POVZETEK RAČUNOVODSKEGA POROČILA DRUŽBE GEN ENERGIJA, D.O.O	42
1.	Revizorjevo poročilo	44
2.	Osnove za sestavo povzetka računovodskega poročila	45
3.	Računovodski izkazi	46
3.1.	Bilanca stanja	47
3.2.	Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa	48
3.3.	Izkaz denarnega toka II. različica	49
3.4.	Izkaz gibanja kapitala	50
3.5.	Prikaz bilančnega dobička	51
IV	POVZETEK RAČUNOVODSKEGA POROČILA SKUPINE GEN	52
1.	Revizorjevo poročilo	54
2.	Osnove za sestavo računovodskih izkazov Skupine GEN in računovodskega poročila	55
2.1.	Predstavitev skupine GEN	55
2.2.	Revizija	55
3.	Računovodski izkazi skupine	56
3.1.	Bilanca stanja skupine	57
3.2.	Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa skupine	58
3.3.	Skupinski izkaz denarnega toka	59
3.4.	Skupinski izkaz gibanja kapitala	60
3.5.	Prikaz bilančnega dobička	62
	KRATICE IN OKRAJŠAVE	63

KAZALO SLIK

Slika 1:	Skupina GEN na dan 31. 12. 2010	13
Slika 2:	Grafični prikaz povezanosti bilančne podskupine GEN	21
Slika 3:	Proizvedena električna energija po virih v GWh, s katero je razpolagala skupina GEN	26
Slika 4:	Količina nakupov električne energije skupine GEN v GWh – 50% konsolidacija GEN-I in NEK	27
Slika 5:	Nakup električne energije skupine GEN v GWh	27
Slika 6:	Geografska prisotnost skupine GEN	28
Slika 7:	Prodaja električne energije skupine GEN v GWh	29

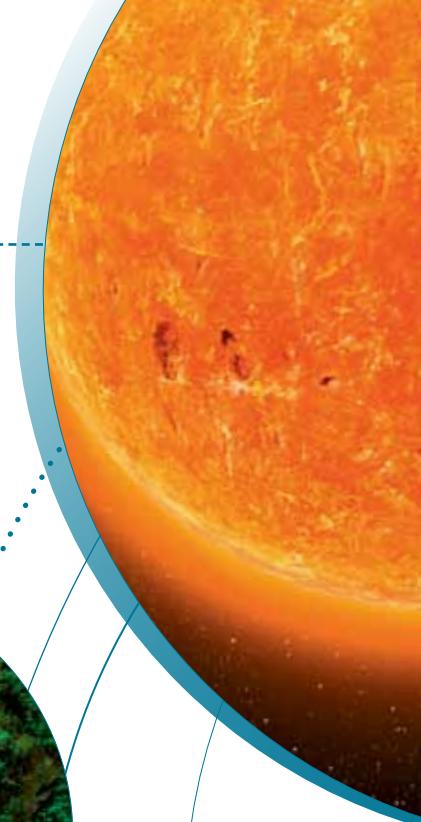
KAZALO TABEL

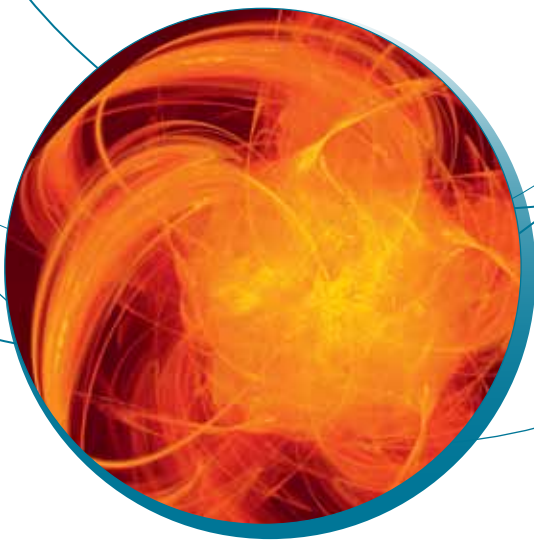
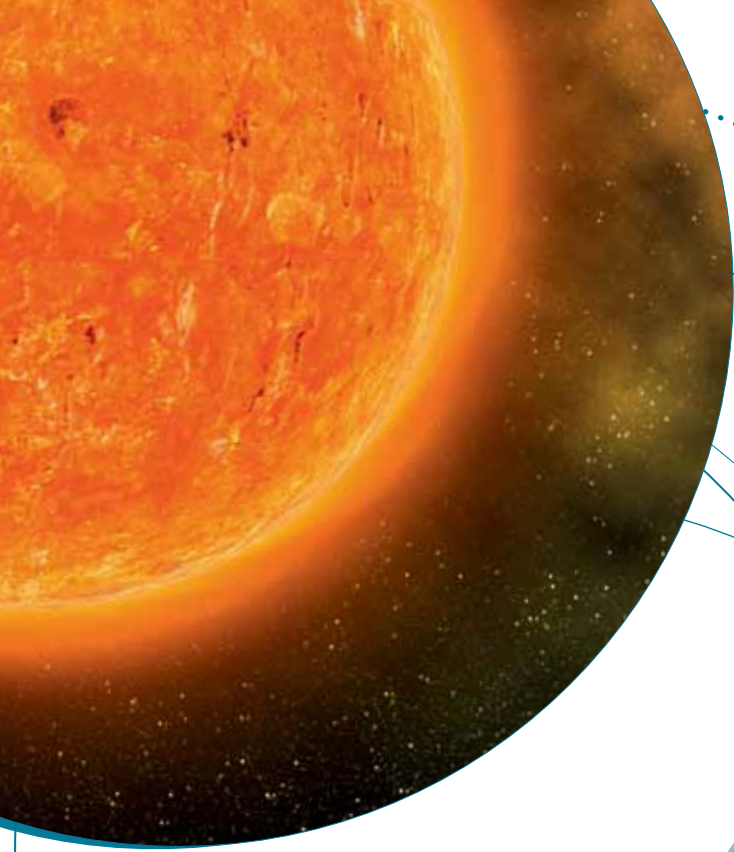
Tabela I	1:	Ključni podatki družbe GEN energija, d.o.o. za leto 2010 in primerjava s predhodnim letom	8
Tabela I	2:	Ključni podatki skupine GEN energija za leto 2010 in primerjava s predhodnim letom	9
Tabela II	1:	Proizvodnja električne energije v NEK v GWh po posameznih mesecih leta 2010	22
Tabela II	2:	Proizvodnja električne energije v velikih HE v GWh v letu 2010	23
Tabela II	3:	Proizvodnja električne energije v velikih HE v GWh po posameznih mesecih leta 2010	23
Tabela II	4:	Proizvodnja električne energije v MHE in MFE v MWh v letu 2010	24
Tabela II	5:	Proizvodnja električne energije v TEB v GWh po posameznih mesecih leta 2010	24
Tabela II	6:	Proizvodnja električne energije v MFE TEB v MWh v letu 2010	25
Tabela II	7:	Dobava električne energije iz HESS v GWh po posameznih mesecih leta 2010	25
Tabela II	8:	Proizvedena električna energija v GWh, s katero je razpolagala skupina GEN v letu 2010	26
Tabela II	9:	Investicije družb skupine GEN v mio EUR v letu 2010	30
Tabela II	10:	Število zaposlenih po družbah in ravneh strokovne izobrazbe na dan 31. 12. 2010	33
Tabela II	11:	Število štipendistov po družbah na dan 31. 12. 2010	33
Tabela II	12:	Kazalniki družbe GEN	36
Tabela II	13:	Kazalniki skupine GEN	36
Tabela III	1:	Bilanca stanja na dan 31. 12. 2010	47
Tabela III	2:	Izkaz poslovnega izida za leto 2010	48
Tabela III	3:	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa za leto 2010	48
Tabela III	4:	Izkaz denarnega toka za leto 2010	49
Tabela III	5:	Izkaz gibanja kapitala v letu 2009	50
Tabela III	6:	Izkaz gibanja kapitala v letu 2010	51
Tabela III	7:	Dodatek k izkazu gibanja kapitala – izračun bilančnega dobička	51
Tabela IV	1:	Predstavitev skupine GEN	55
Tabela IV	2:	Bilanca stanja skupine 31.12. 2010	57
Tabela IV	3:	Izkaz poslovnega izida skupine za leto 2010	58
Tabela IV	4:	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa skupine za leto 2010	58
Tabela IV	5:	Skupinski izkaz denarnega toka za leto 2010	59
Tabela IV	6:	Skupinski izkaz gibanja kapitala v letu 2009	60
Tabela IV	7:	Skupinski izkaz gibanja kapitala v letu 2010	61
Tabela IV	8:	Bilančni dobiček skupine	62

Sonce je vir življenja, vir dobrega počutja in vir energije,
ki se sprošča v njegovi sredici.

01.

Uvod





1. Ključni podatki

Tabela I 1: Ključni podatki družbe GEN energija, d.o.o. za leto 2010 in primerjava s predhodnim letom

Družba GEN	2010	2009
Sredstva v mio EUR	505,73	507,59
Kapital v mio EUR	420,62	417,26
Prihodki v mio EUR	171,35	199,90
EBIT v mio EUR	28,50	55,86
EBITDA v mio EUR	29,45	56,75
Čisti dobiček v mio EUR	30,52	48,52
Dodana vrednost v mio EUR	31,28	58,21
Čista donosnost kapitala	7,28%	12,23%
Prodana električna energija v GWh	3.253	3.179

Tabela I 2: Ključni podatki skupine GEN za leto 2010 in primerjava s predhodnim letom

Skupina GEN	2010	2009
Sredstva v mio EUR	679,90	654,64
Kapital v mio EUR	525,26	521,65
Prihodki v mio EUR	385,09	299,80
EBIT v mio EUR	32,93	66,84
EBITDA v mio EUR	64,23	97,38
Čisti dobiček v mio EUR	31,74	57,79
Dodana vrednost v mio EUR	92,53	124,27
Čista donosnost kapitala	6,06%	11,65%
Prodana električna energija v GWh	7.239	5.197

2. Pismo direktorja



Spoštovani!

Skupina GEN je v poslovnem letu 2010 s stabilnim in konkurenčnim obratovanjem svojih proizvodnih družb odjemalcem zagotavljala zanesljivo dobavo električne energije. S tako zanesljivostjo smo pripomogli tudi k stabilizaciji razmer v slovenskem gospodarstvu.

Tržne razmere na trgih, kjer delujemo, so se v letu 2010 občutno spremenile in od nas zahtevale dinamično prilagajanje in iskanje novih tržnih priložnosti. Soočali smo se z manjšo porabo električne energije, počasnim okrevanjem gospodarstva in z zadostnimi količinami električne energije po zmernih cenah. Kljub zaostrenim razmeram smo v letu 2010 izpolnili vse obratovne in poslovne cilje družbe in skupine, poslovni rezultati pa precej presegajo planirane.

Naše odjemalce smo oskrbeli z električno energijo iz trajnostnih virov, to je iz jedrske ter vodne energije. V obsegu naših tehnoloških možnosti smo zagotavljali izvajanje sistemskih storitev. Zanesljivo in trajnostno oskrbo z električno energijo jemljemo zelo resno, zato smo intenzivno nadaljevali s pripravami na izgradnjo JEK 2 ter investirali v nove hidroelektrarne.

Elektrarne v skupini so obratovale varno in stabilno. Staranje opreme in komponent v naših objektih za proizvodnjo električne energije zahteva dolgoročno upravljanje z zamenjavami in vzdrževalnimi deli, s ciljem ohranjanja sposobnosti njihovega učinkovitega obratovanja. Realizirali smo vrsto pomembnih vzdrževalnih in investicijskih posegov, namenjenih zanesljivemu in varnemu dolgoročnemu obratovanju. Prav tako smo uspešno uresničevali zahteven projekt zamenjav kadrov s ključnimi strokovnimi znanji.

NEK je med remontom v aprilu 2009 ter remontom v oktobru 2010 obratovala stabilno. Dosegla je rekord neprekinjenega obratovanja na mreži 515 dni. Priprave in izvedba obsežnega remonta z zamenjavo statorja glavnega generatorja ter vrsto drugih posodobitev, zamenjav, specialnih vzdrževalnih del in preventivnih meritev ter inšpekcij so bile zelo intenzivne. Dolgi zanesljivi cikli obratovanja terjajo zahtevne vzdrževalne posege in zamenjave v remontih ter enako zahteven obseg testiranj in zagon ob povratku v obratovanje. NEK je začela postopek za podaljšanje obratovanja, ki temelji na izdelanih strokovnih podlagah. Podaljšanje njenega obratovanja prinaša pomembne pozitivne ekonomske in okoljske učinke, tako za energetske družbe kot za državo.

Hidrologija je bila zelo ugodna in razmeroma dobro razporejena skozi vse leto. V SEL smo v celotni zgodovini obratovanja dosegli rekordno letno proizvodnjo, ob doslednem spoštovanju vseh okoljskih in administrativnih omejitev. Izvedli smo vrsto pomembnih in obsežnih prenovitev. V obratovanje v HE Moste sta bila dana nova agregata z obnovljeno strojnico. Popolnoma posodobljeno je stikališče v HE Moste.

Zagoni rezervnih agregatov v TEB so bili zelo zanesljivi. Uspešno se je končala revizija petega bloka plinske turbine v Brestanici, ki je tako pripravljena za podaljšano obratovanje. Skupaj s partnerji smo zaključili investicijo v preново stikališča v TEB.

Preko GEN-I smo v Sloveniji dodatno okrepili tržni delež prodane električne energije neposrednim odjemalcem. Gospodinjski odjem postaja številčno pomemben del naše prodaje. Pomembni pa so tudi dosežki na področju širitve trgovanja z električno energijo na trgih izven Slovenije ter tudi izven EU. Mrežo naših podjetij smo razširili v Bolgariji ter Romuniji. Bi-

stveno smo povečali obseg trgovanja in s tem ohranili dobre poslovne rezultate. Postajamo najpomembnejši trgovec z električno energijo na vzhodnih trgih.

S partnerji v naših družbah smo uspeli doseči vse potrebne dogovore in poslovne odločitve za uspešno delovanje in nemoten razvoj skupine. Brez aktivne podpore številnih vpletenih ne bi mogli doseči tako dobrih rezultatov.

Močna pripadnost zaposlenih v skupini GEN ter izkušeno in preudarno vodstvo omogočata doseganje dobrih obratovalnih rezultatov ter priprave na intenzivno menjavo opreme in tudi kadrov, saj so ustrezni kadri najpomembnejša naložba za dolgoročno uspešno delovanje. Pravim ljudem na pravem mestu smo tudi v letu 2010 namenili posebno pozornost. Njihova prizadevnost, izkušenos in aktivna vloga so neprecenljive za dolgoročno, stabilno, varno obratovanje objektov v skupini!

Zahvaljujem se vsem zaposlenim in vodilnim v družbi in skupini GEN za njihovo intenzivno delo in prispevek k doseženim rezultatom v letu 2010. Prepričan sem, da bo tako tudi v prihodnje.

Za uspešno sodelovanje, za prispevek k doseganju zastavljenih ciljev ter za pomoč pri uresničevanju tako dobrih poslovnih rezultatov se zahvaljujem tudi vsem predstavnikom lastnikov, zaposlenim, vodstvom, lokalnim skupnostim, poslovnim partnerjem ter izvajalcem storitev.

Martin Novšak
direktor



3. Osnovni podatki

3.1. Splošni podatki o družbi

Firma: GEN energija, d.o.o.
krajšana firma: GEN, d.o.o.
Oblika organiziranosti: družba z omejeno odgovornostjo
Sedež: Urbina 17, Krško

Telefon: 07 49 10 112
Telefaks: 07 49 01 118
Spletna stran: www.gen-energija.si
Elektronski naslov: info@gen-energija.si

Leto ustanovitve: 2001
Ustanovitelj in edini družbenik: Republika Slovenija
Številka sodišča / št. reg. vložka: 058/10425000, Okrožno sodišče v Krškem
Identifikacijska številka za DDV: SI44454686
Matična številka: 1646613
Številka TRR: NLB 02924-0090457150

Dejavnost: E/64.200 dejavnost holdingov,
K/35.140 trgovanje z električno energijo
in druge registrirane dejavnosti.

Osnovni kapital: 26.059.796,00 EUR

Poslovodja - direktor: Martin Novšak
Predsednik nadzornega sveta: Danijel Levičar

Število zaposlenih: 43

3.2. Organi družbe

Z družbo GEN energija upravlja ustanovitelj neposredno in preko organov družbe, ki sta:

Nadzorni svet: Predsednik: Danijel Levičar
Namestnik predsednika: Gorazd Skubin
dr. Andro Ocvirk
mag. Rudi Brce
mag. Davorin Dimič

Poslovodja - direktor: Martin Novšak

3.3. Odvisne in povezane družbe

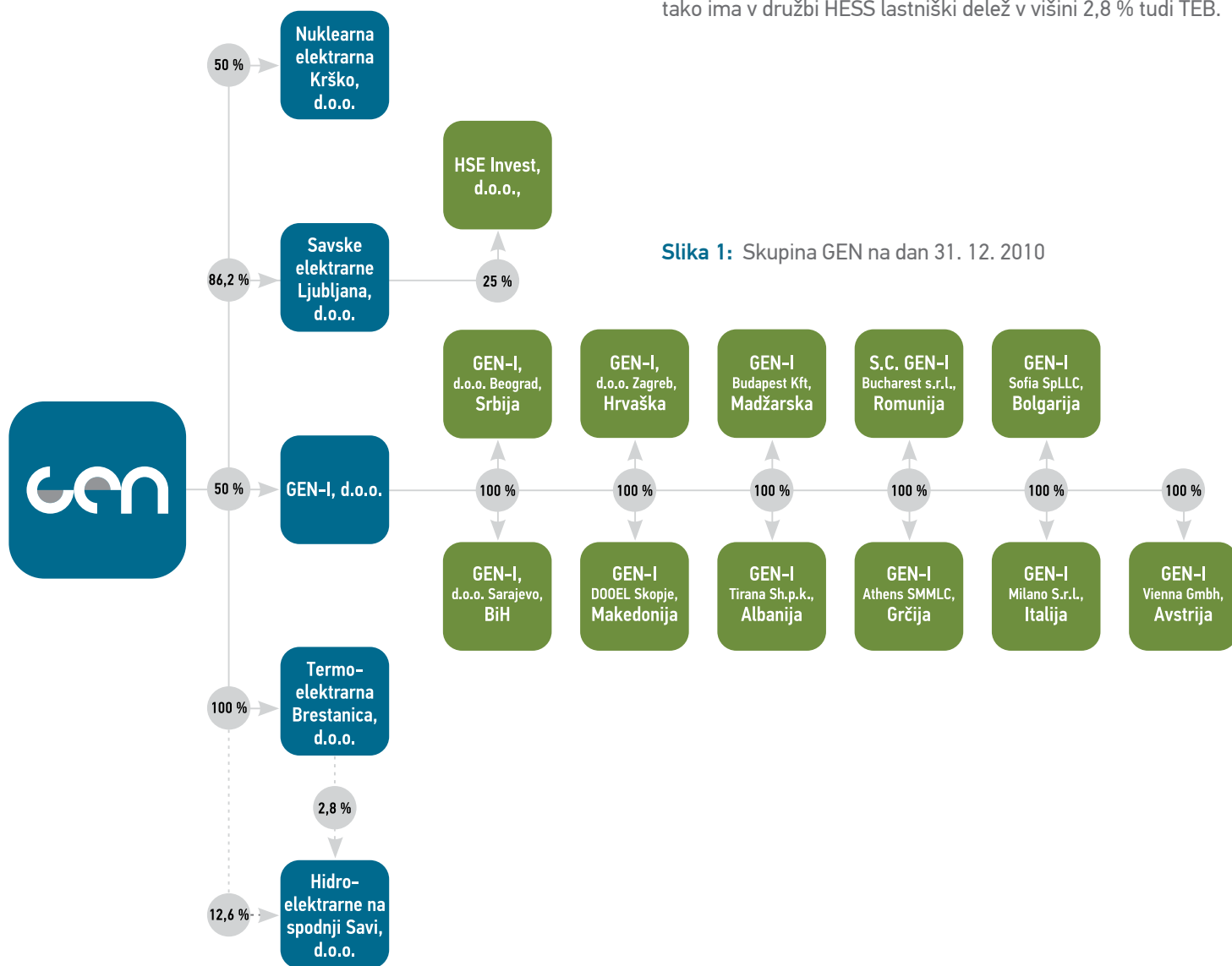
GEN energija, d.o.o., (v nadaljevanju: GEN) je krovna družba v skupini GEN. Glavna dejavnost družbe je dejavnost holdingov, na dan 31. 12. 2010 pa ima GEN naslednje neposredno povezane družbe:

- Nuklearna elektrarna Krško, d.o.o., (v nadaljevanju: NEK) (50,0 %),
- GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije, d.o.o., (v nadaljevanju: GEN-I) (50,0 %),
- Savske elektrarne Ljubljana, d.o.o., (v nadaljevanju: SEL) (86,2 %) ter
- Termoelektrarna Brestanica, d.o.o., (v nadaljevanju: TEB) (100,0 %).

Poleg neposredno povezanih družb ima GEN na dan 31. 12. 2010 še naslednje posredno povezane družbe:

- družbe v 100% lasti GEN-I: GEN-I, d.o.o. Zagreb, Hrvaška; GEN-I, d.o.o. Beograd, Srbija; GEN-I Budapest Kft, Madžarska; GEN-I DOOEL Skopje, Makedonija; GEN-I, d.o.o. Sarajevo, Bosna in Hercegovina; GEN-I Tirana Sh.p.k., Albanija; GEN-I Athens SMMLC, Grčija; S.C. GEN-I Bucharest s.r.l., Romunija; GEN-I Sofia SpLLC, Bolgarija; GEN-I Milano S.r.l., Italija; GEN-I Vienna Gmbh, Avstrija, ter
- družbo HSE Invest, d.o.o., v kateri ima SEL 25% lastniški delež.

GEN ima lastniški delež tudi v družbi Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o., (v nadaljevanju: HESS) v višini 12,6 %, prav tako ima v družbi HESS lastniški delež v višini 2,8 % tudi TEB.



4. Holdinška dejavnost GEN

Ena izmed osnovnih dejavnosti GEN je dejavnost holdingov, ki pomeni upravljanje drugih pravno samostojnih družb na osnovi kapitalske udeležbe GEN kot obvladujoče družbe.

GEN kot holdinška družba upravlja z udeležbo v odvisnih in skupaj obvladovanih družbah tako, da v skladu s posameznimi akti o ustanovitvi oziroma družbenimi pogodbami sodeluje na skupščinah in upravlja s finančnimi rezultati odvisnih družb, potrjuje potrebne dokumente ter imenuje predstavnike v nadzorne svete odvisnih in skupaj obvladovanih družb. Prav tako poslovodstvo GEN izvaja redne koordinacije s poslovodstvi odvisnih in skupaj obvladovanih družb.

Na podlagi poslovnih rezultatov tako posameznih družb skupine GEN kot tudi skupine kot celote ugotavljamo, da GEN dobro obvladuje skupino ter da družbe racionalno obvladujejo stroške in delujejo v skladu s sprejetimi poslovnimi načrti.

4.1. Nuklearna elektrarna Krško



Firma družbe: **Nuklearna elektrarna Krško d.o.o.**
Sedež družbe: Vrbina 12, 8270 Krško

GEN je na podlagi Meddržavne pogodbe o NEK pravni naslednik slovenskih elektrogospodarskih organizacij v zvezi s pravicami in obveznostmi gradnje in izkoriščanja NEK. NEK je skupaj obvladovana družba, saj imata družbenika GEN in HEP v osnovnem kapitalu družbe vsak po 50-odstotni delež.

NEK je edini objekt v Sloveniji, ki izkorišča jedrsko energijo za komercialno proizvodnjo električne energije. Je največji proizvodni objekt v Sloveniji, po opravljeni modernizaciji in zamenjavi nizekotlačnih turbin znaša razpoložljiva moč na pragu elektrarne ob optimalnih pogojih približno 696 MW. Po prehodu na 18-mesečni gorivni cikel in po zamenjavi nizekotlačnih turbin lahko v letu brez remonta proizvede preko 5.900 GWh, v letu

z remontom pa okoli 5.400 GWh, kar pomeni, da je skladno z Meddržavno pogodbo o NEK za slovenski trg letno razpoložljivo med 2.700 GWh in tudi več kot 2.900 GWh električne energije.

Poleg pomembnega deleža proizvedene električne energije je za NEK značilna tudi izjemno visoka zanesljivost proizvodnje. Z doseganjem ambiciozno zastavljenih ciljev se elektrarna uvršča v zgornjo četrtino najboljših obratujočih jedrskih elektrarn na svetu.

NEK je v zaostrenih gospodarskih razmerah leta 2010 poslovala uspešno. Zahvaljujoč dobremu obratovanju elektrarne in uspešno izvedenemu remontu, ki je bil od načrtovanega daljši za 133 ur, je dobavila načrtovane količine električne energije. Prav tako je delovala v skladu z najstrožjimi standardi jedrskih elektrarn ter stroškovno učinkovito, kot to določa Meddržavna pogodba o NEK.

4.2. GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije



Firma družbe: **GEN-I, d.o.o.**
Sedež družbe: Cesta 4. julija 42, 8270 Krško

Družba GEN-I je skupaj obvladovana družba družbenikov GEN in Istrabenz Gorenje. GEN-I opravlja tri osnovne dejavnosti:

- odkup električne energije od proizvajalcev,
- trgovanje z električno energijo in
- prodaja električne energije končnim porabnikom.

Vse tri dejavnosti združuje bilančna skupina GEN-I, katere vodenje poteka znotraj dejavnosti trgovanja z električno energijo. Razvejena mednarodna trgovalna mreža družbi omogoča, da vse večjo bilančno skupino v Sloveniji dopolnjuje in uravnava s trgovskimi aktivnostmi na sosednjih likvidnih trgih Avstrije in Nemčije, na italijanskem trgu in tudi na področju ostalih sosednjih regij, predvsem na manj likvidnih trgih držav bivše Jugoslavije in preostalih držav Jugovzhodne Evrope.

4.3. Savske elektrarne Ljubljana



Firma družbe: **Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.**
Sedež družbe: Gorenjska cesta 46, 1215 Medvode

Poleg večinskega družbenika GEN s 86,2 % deležem imajo v družbi SEL manjše poslovne deleže še različne pooblaščenice investicijske družbe ter Kapitalska družba invalidskega in pokojninskega zavarovanja.

SEL se ponaša z dolgoletno tradicijo v svoji glavni gospodarski dejavnosti, proizvodnji električne energije v hidroelektrarnah. HE Završnica kot najstarejša hidroelektrarna v družbi obratuje že od leta 1914, do danes pa so bile zgrajene še HE Moste, HE Mavčiče, HE Medvode in HE Vrhovo. SEL za skupino predstavlja pomemben objekt, ki ob pasovni proizvodnji tudi trapezno energijo. Za proizvodnjo električne energije SEL uporablja izključno obnovljive vire energije in poleg velikih hidroelektrarn upravlja tudi dve mali HE ter več malih fotovoltaičnih elektrarn.

4.4. Termoelektrarna Brestanica



Firma družbe: **Termoelektrarna Brestanica d.o.o.**
Sedež družbe: Cesta prvih borcev 18, 8280 Brestanica

GEN je s 100-odstotnim lastniškim deležem edini družbenik v TEB. Za elektroenergetski sistem Slovenije predstavlja TEB s svojimi sistemskimi storitvami zanesljiv rezervni vir napajanja v najbolj kritičnih trenutkih. Elektrarna s svojimi hitrimi agregati omogoča predvsem:

- hitro posredovanje pri preobremenitvah sistema ali izpadih slovenskih elektrarn oziroma daljnovodov,
- preprečitev razpada elektroenergetskega omrežja s hitrim posredovanjem,
- ponovno sestavljanje elektroenergetskega omrežja po razpadu in
- zagotavljanje enega izmed neodvisnih in neposrednih virov napajanja NEK.

5. Poslovna politika skupine GEN

Poslovna politika skupine GEN izhaja iz Novelacije razvojnega načrta GEN energije. Družba GEN takšno politiko povzema v celoti, je njen nosilec in skrbi za njeno uveljavljanje na vseh ravneh. Na ta način se poslovna politika skupine uresničuje kot temelj delovanja vseh družb v skupini.

5.1. Vizija

Vizija skupine GEN je postati nosilec razvoja proizvodnje in celovite ponudbe električne energije na osnovi čistih, trajnostnih in obnovljivih virov ter tako prispevati k trajnostnemu razvoju Slovenije.

5.2. Poslanstvo

Poslanstvo skupine GEN je zagotavljanje zanesljive proizvodnje in dobave električne energije, usmerjene h končnemu odjemalcu. To dosegamo z investiranjem v čiste, trajnostne in obnovljive vire električne energije, potrebne za oskrbo Slovenije, pri čemer največjo pozornost namenjamo ohranjanju in širjenju jedrskih zmogljivosti kot temelju trajnostnega razvoja. Z zagotavljanjem, ohranjanjem in promocijo jedrske energije prispevamo h konkurenčnosti, čistemu okolju in zmanjšanju uvozne odvisnosti Slovenije.

5.3. Vrednote

Ključne vrednote skupine GEN so:

- trajnostna, zanesljiva in okolju prijazna proizvodnja električne energije;
- skrb za okolje na lokalni, nacionalni in globalni ravni, ki je temelj delovanja in investicij družbe;
- zagotavljanje celovite, na kupca osredotočene ponudbe za oskrbo z električno energijo in drugimi storitvami;
- sprejemljivost in transparentnost poslovanja skupine GEN ter odprtost za komunikacijo z zainteresirano javnostjo.

5.4. Strateški cilji

Strateški cilji skupine GEN so:

- zagotovitev zanesljive in stabilne proizvodnje ter dobave električne energije in sistemskih storitev;
- investiranje v čiste in trajnostne vire energije, in sicer v razširitev jedrskih zmogljivosti, obnovljive vire energije ter plinsko tehnologijo kot najčistejši fosilni energetski vir;
- povečevanje trgovanja z električno energijo z oblikovanjem celovite ponudbe z inovativnimi pristopi ter s povečevanjem vertikalne integriranosti;
- obvladovati organiziranost skupine GEN z upravljanjem finančnih in človeških virov ter uvedbo razvoja družbene odgovornosti.

5.5. Udejanjanje poslovne politike skupine GEN

Novelacijo razvojnega načrta Gen energija je Vlada RS v vlogi skupščine družbe GEN energija na svoji 181. redni seji obravnavala dne 1. 10. 2008 in jo tudi sprejela. Novelacija razvojnega načrta GEN energija nadomešča predhodni razvojni Načrt, ki je bil sprejet na Vladi RS v decembru leta 2005. Na ta način je skupina GEN dobila strateški dokument, ki je podlaga za njen nadaljnji razvoj.

Skupina GEN tako še naprej ostaja nosilec jedrske opcije v Sloveniji, ki je hkrati tudi hrbtenica njenega razvoja. Poleg tega se skupina GEN aktivneje vključuje v investicije OVE in plinsko tehnologijo.

Način odprte komunikacije med vsemi družbami skupine GEN je zagotovilo za dostopnost do pomembnih informacij, ki so ključne pri upravljanju družb, usmerjanju obratovanja, spremljavo odobrenih investicij in obravnavo razvojnih aktivnosti. Posebna pozornost se namenja specifičnosti poslovanja in delovanja jedrskega objekta, saj le-ta zahteva poglobljeno razumevanje lastnika glede potreb po primernih kadrih ter ustreznem zagotovitvi finančnih sredstev za zagotovitev zanesljivega in varnega obratovanja NEK.

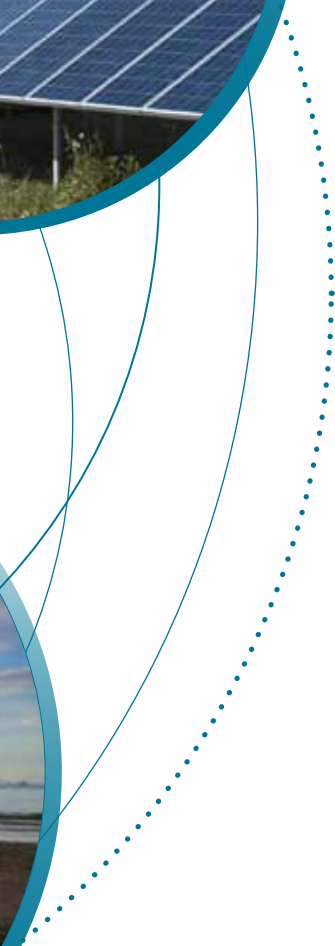
Ugotavljamo, da na strateški ravni skupina GEN dosega vse štiri zadane cilje, saj se s širjenjem mreže trgovanja in z vzpostavitvijo delovanja Nadzornega centra GEN (v nadaljevanju: NČ GEN) optimizira proizvodnja in trgovanje bilančne skupine GEN-I ter bilančne podskupine GEN.

Energija v obliki svetlobe potuje od Sonca do Zemlje.
S segrevanjem atmosfere povzroča kroženje zraka ter
ustvarja vreme in podnebje.

02.

Poslovno
poročilo





1. Gospodarska gibanja in njihov vpliv na elektroenergetsko dejavnost in skupino GEN

Začetek leta 2010 je zaznamovala velika mera negotovosti, povezana z dolžniško krizo, vendar se po makroekonomskih podatkih sodeč slika svetovnega gospodarstva izboljšuje.

Okrevanje svetovnega gospodarstva se je odrazilo predvsem v drugi polovici leta 2010 v obliki pospešene rasti gospodarske aktivnosti. Vse pomembnejše svetovne ekonomije so beležile pozitivno gospodarsko rast, prednjačile pa so izvozno usmerjene države. Trend rasti se je nekoliko upočasnil v območju Evropske unije (v nadaljevanju: EU), z izjemo Nemčije in skandinavskih držav, kar kaže na specifične težave širšega evropskega prostora.

Gospodarska rast v Sloveniji je zaostajala za evropskim povprečjem, vendar iz mednarodnega okolja in trgovinskih partneric že prihajajo spodbude za krepitev gospodarske aktivnosti.

Na poslovanje GEN so v letu 2010 med drugim pomembno vplivali tudi gibanje menjalnega razmerja med ameriškim dolarjem in evrom ter cene nafte in naftnih derivatov na svetovnih trgih, ki so posredno vplivali na nabavne in prodajne cene električne energije.

Leto 2010 je bilo bolj kot za gospodarstvo nasploh uspešno za elektrogospodarstvo, saj se je večina elektroenergetskih podjetij uspešno soočila z izzivi, ki jih je prinesla gospodarska kriza. Eden izmed vzrokov je tudi dvig cen električne energije, saj so te v primerjavi s koncem leta 2009 na evropskem trgu porasle za dobrih 10 %. Cene električne energije so v veliki meri odvisne od gibanja cen primarnih energentov, kot sta nafta in plin, zato lahko glede na višanje cen slednjih tudi v prihodnjem letu pričakujemo določene dražitve na slovenskem trgu, ki je močno odvisen od cen na evropskem veleprodajnem trgu.

2. Proizvodnja električne energije in systemske storitve

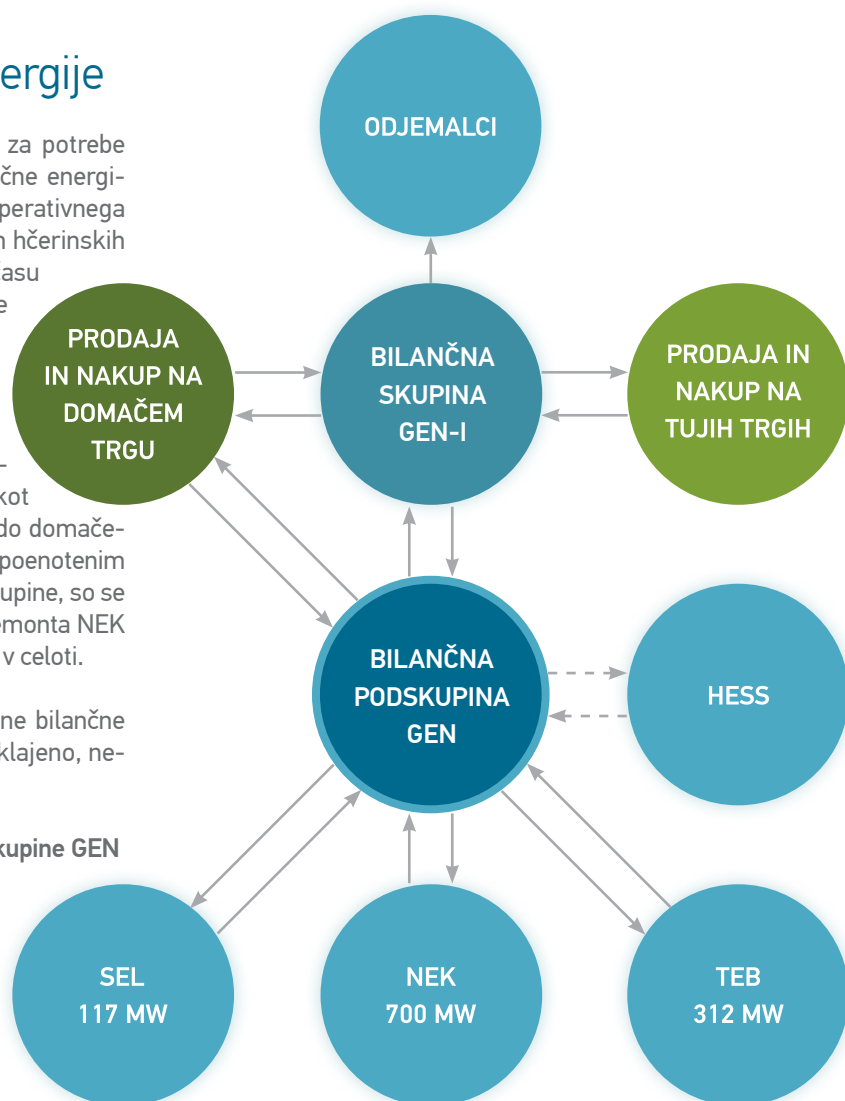
2.1. Proizvodnja električne energije

V skupino GEN vključene družbe so v letu 2010 za potrebe nemotenega delovanja EES ob proizvodnji električne energije zagotavljale tudi systemske storitve. Z vidika operativnega izvajanja procesa vodenja obratovanja posameznih hčerinskih družb kakor celotne bilančne skupine v realnem času v normalnih in izrednih obratovalnih razmerah se je v letu 2007 pristopilo k realizaciji projekta vzpostavitve in implementacije skupnega NC GEN. Ta je na najvišjem nivoju funkcionalno in tehnično združil in zaokrožil dejavnosti posameznih družb v skupini, s ciljem omogočanja maksimalnega izkoriščanja tako razpoložljivih proizvodnih virov kot tudi možnosti in priložnosti, ki jih prinaša dostop do domačega in mednarodnih trgov z električno energijo. S poenotenim procesom vodenja družb, združenih pod okriljem skupine, so se zmanjšala poslovna tveganja (primer podaljšanja remonta NEK v letu 2010) tako za posamezne družbe kot skupino v celoti.

S pomočjo NC GEN, ki koordinira delovanje celotne bilančne podskupine GEN, so proizvodne enote delovale usklajeno, načrtovani dogodki pa so bili učinkovito ublaženi.

Slika 2: Grafični prikaz povezanosti bilančne podskupine GEN

Čeprav prodajo in trgovanje v okviru skupine GEN vrši GEN-I, tudi GEN samostojno v okviru svoje bilančne podskupine opravlja vlogo trgovanja z električno energijo in močjo v druge bilančne skupine in iz njih.



NEK

Največji proizvodni objekt v skupini predstavlja NEK, ki v dnevnem diagramu porabe električne energije skozi vse leto pokriva osnovno pasovno obremenitev. V letu 2010 je bila proizvodnja NEK 5.380 GWh. Količina energije, ki po Meddržavni pogodbi o NEK pripada GEN, je tako znašala 2.690 GWh.

V letu 2010 je bil končan 24. gorivni cikel, v katerem je elektrarna obratovala 515 dni na elektroenergetski mreži, kar je najdaljše obdobje neprekinjenega obratovanja v zgodovini elektrarne. V času med 30. 9. 2010 in 5. 11. 2010 je bil izveden redni letni remont, v katerem je GEN dobavil NEK za 10 GWh električne energije za namene lastne rabe.

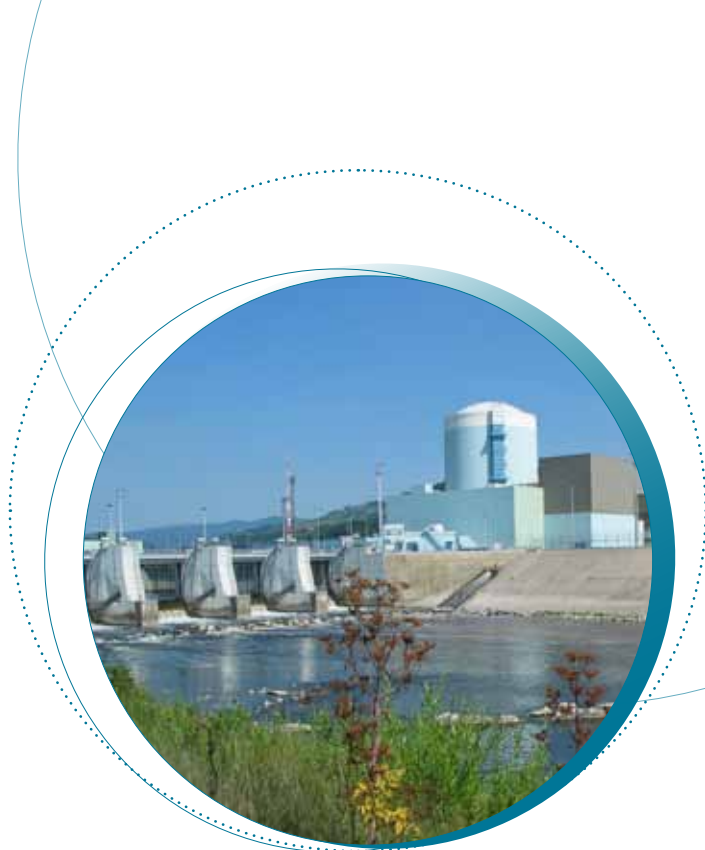


Tabela II 1: Proizvodnja električne energije v NEK v GWh po posameznih mesecih leta 2010

MESEC	NAČRT	NAČRT 50 %	REALIZACIJA	DOSEG
Januar	500	250	252	1,009
Februar	460	230	234	1,016
Marec	505	253	259	1,024
April	490	245	250	1,019
Maj	505	253	258	1,021
Junij	485	243	247	1,019
Julij	495	248	249	1,007
Avgust	495	248	253	1,024
September	485	243	237	0,979
Oktober				
November	470	235	192	0,816
December	500	250	259	1,036
SKUPAJ	5.390	2.695	2.690	0,998

SEL

Proizvodne enote SEL so v EES namenjene predvsem pokrivanju dnevnega diagrama porabe z možnostjo koriščenja akumulacij za prestavitev nočne energije v dnevni čas. Hidroelektrarne na Savi so večinoma pretočne z dnevno akumulacijo, kar pomeni, da lahko sodelujejo v sistemskih regulacijah v dnevnem obsegu, ki ga povzroča neenakomerna poraba električne energije (po urah dneva).

Skupna proizvedena količina električne energije v velikih hidroelektrarnah SEL je v letu 2010 znašala 382 GWh, kar pomeni rekordno proizvodnjo.

Tabela II 2: Proizvodnja električne energije v velikih HE v GWh v letu 2010

MESEC	NAČRT	REALIZACIJA	DOSEG
HE MOSTE	60	69	1,148
HE MAVČIČE	62	83	1,343
HE MEDVODE	72	96	1,337
HE VRHOVO	114	133	1,167
SKUPAJ	308	382	1,239

Tabela II 3: Proizvodnja električne energije v velikih HE v GWh po posameznih mesecih leta 2010

MESEC	NAČRT	REALIZACIJA	DOSEG
Januar	22	29	1,321
Februar	19	23	1,245
Marec	23	29	1,263
April	31	28	0,913
Maj	29	35	1,219
Junij	23	26	1,172
Julij	25	18	0,721
Avgust	18	25	1,409
September	24	34	1,438
Oktober	34	36	1,070
November	36	46	1,289
December	27	51	1,943
SKUPAJ	308	382	1,239

V malih hidroelektrarnah Mavčiče in Vrhovo je bilo v letu 2010 proizvedenih 430 MWh oziroma 94,3 % načrtovane proizvodnje. V fotonapetostnih elektrarnah je znašala proizvodnja 209 MWh oziroma 99,8 % glede na načrt.

Tabela II 4: Proizvodnja električne energije v MHE in MFE v MWh v letu 2010

MESEC	NAČRT	REALIZACIJA	DOSEG
MHE	456	430	0,943
MFE	209	209	0,998
SKUPAJ	665	639	0,960

V letu 2010 je družba izvedla vse predvidene remonte in revizije agregatov v predvidenih rokih. Izjema so bila le načrtovana dela na HE Vrhovo, ki so bila zaradi zapleta z lokalnimi skupnostmi prestavljena na leto 2011.

TEB

Proizvodnja TEB je v veliki meri odvisna od obratovanja za namene pokrivanja izpadov večjih enot v EES. V primeru ugodnih razmer na trgu električne energije pa je del proizvodnje TEB namenjen tudi potrebam samega trga. V TEB je bilo v letu 2010 proizvedenih 6 GWh električne energije. Ker pa je GEN lastno rabo TEB pokrival iz drugih proizvodnih enot bilančne podskupine GEN, je neto proizvodnja TEB znašala 1 GWh.

Z vidika obratovanja v komercialne namene zaradi nizkih cen električne energije angažiranje elektrarne v večjem obsegu ni bilo ekonomsko upravičeno.

V TEB sta v letu 2010 poleg že obstoječe male fotovoltaične elektrarne, ki so jo poimenovali MFE TEB 1, pričeli z obratovanjem še dve novi: MFE TEB 2 in MFE TEB 3. Proizvodnja iz teh objektov je bila za 5,79 % nižja od načrta in je znašala 133 MWh.

Tabela II 5: Proizvodnja električne energije v TEB v GWh po posameznih mesecih leta 2010

MESEC	NAČRT	REALIZACIJA	DOSEG
Januar	13	0	0,018
Februar	13	0	0,023
Marec	2	1	0,481
April	2	0	0,041
Maj	2	0	0,096
Junij	10	1	0,055
Julij	10	1	0,055
Avgust	10	0	0,025
September	10	1	0,059
Oktober	2	1	0,451
November	13	0	0,031
December	13	1	0,097
SKUPAJ	100	6	0,063

Tabela II 6: Proizvodnja električne energije v MFE TEB v MWh v letu 2010

MESEC	NAČRT	REALIZACIJA	DOSEG
MFE TEB 1	36	32	0,875
MFE TEB 2	63	63	1,006
MFE TEB 3	42	38	0,905
Skupaj	141	133	0,942

HESS

Bilančna podskupina GEN je v letu 2010 razpolagala tudi z delom proizvodnje iz HESS in je bila na podlagi lastniških deležev upravičena do 15,4 % električne energije iz HESS.

Leta 2010 je GEN od HESS prevzel 46 GWh električne energije, kar predstavlja 118,2 % realizacijo glede na plan proizvodnje.

Tabela II 7: Dobava električne energije iz HESS v GWh po posameznih mesecih leta 2010

MESEC	NAČRT (15,4 %)	REALIZACIJA	DOSEG
Januar	3	4	1,374
Februar	3	3	1,187
Marec	4	4	1,061
April	4	3	0,760
Maj	4	4	1,067
Junij	3	3	0,910
Julij	3	2	0,666
Avgust	2	2	0,987
September	3	4	1,446
Oktober	3	4	1,306
November	4	6	1,569
December	4	6	1,789
SKUPAJ	39	46	1,182

Proizvodnja električne energije v bilančni podskupini GEN

Iz navedenih podatkov je razvidno, da so proizvodne enote bilančne podskupine GEN v letu 2010 delovale zelo dobro. S pomočjo NC GEN, ki koordinira delovanje celotne bilančne

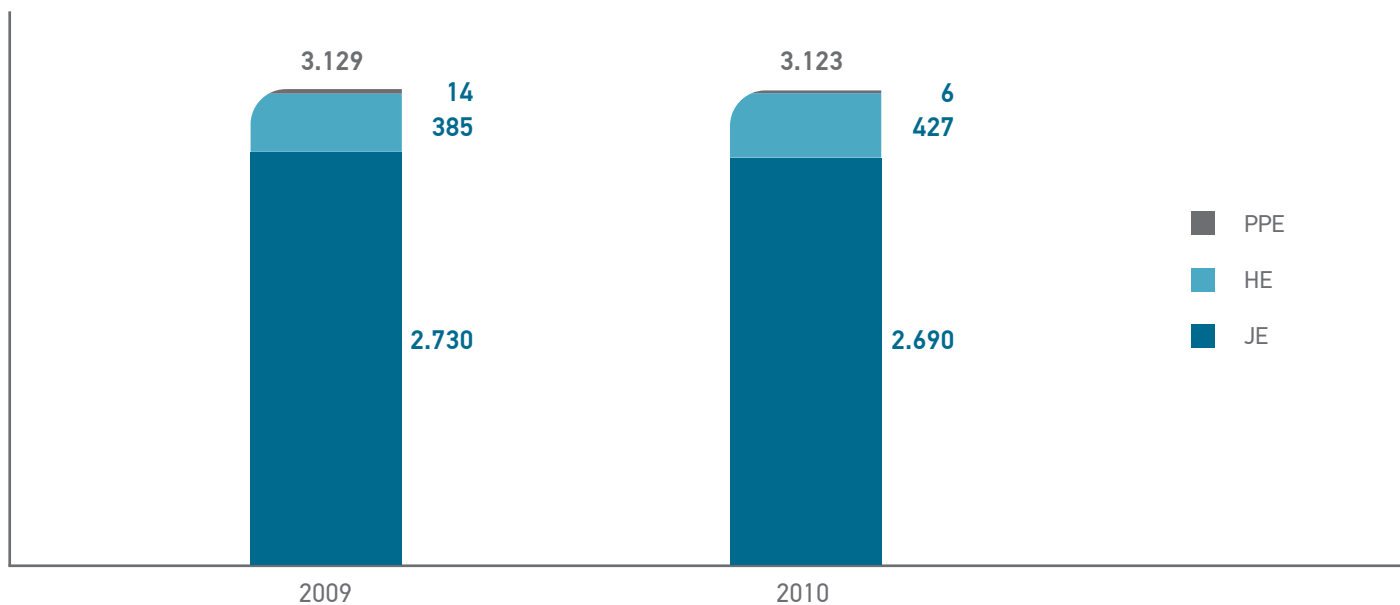
podskupine GEN, so proizvodne enote delovale usklajeno, ne-načrtovani dogodki pa so bili učinkovito ublaženi, kar se odraža v poslovnih rezultatih.

Tabela II 8: Proizvedena električna energija, s katero je razpolagala skupina GEN v GWh v letu 2010

	NAČRT	REALIZACIJA	DOSEG
Skupina GEN	3.142	3.123	0,9942

Ugotavljamo, da je proizvodnja bilančne podskupine GEN v letu 2010 kljub dobri hidrologiji nižja kot v letu 2009, kar je v večji meri posledica podaljšanja rednega letnega remonta z zamenjavo goriva v NEK v mesecu oktobru.

Slika 3: Proizvedena električna energija po virih v GWh, s katero je razpolagala skupina GEN



2.2. Sistemske storitve

NEK je zaradi izjemno stabilnega obratovanja in nudenja velikega obsega jalove energije tudi pomembna podpora točka pri stabilizaciji kritičnih obratovalnih stanj in napetostnih razmer elektroenergetskega sistema v okviru evropske povezave UCTE.

Enote SEL zagotavljajo jalovo energijo in imajo možnost zagona agregatov brez zunanje napajanja.

Osnovna naloga TEB znotraj EES Slovenije je opravljanje vloge elektrarne, ki zagotavlja predvsem sistemske storitve (terciarna regulacija, možno zagotavljanje sekundarne regulacije v primeru obratovanja večjega plinskega bloka, zagon agregatov brez zunanje napajanja in otočno napajanje NEK). Glede na specifično vlogo TEB velja za naprave, napeljave in opremo poseben, otežen režim obratovanja z velikim številom zagonov in majhnim številom obratovalnih ur, ki zahteva specifičen pristop k vzdrževanju.

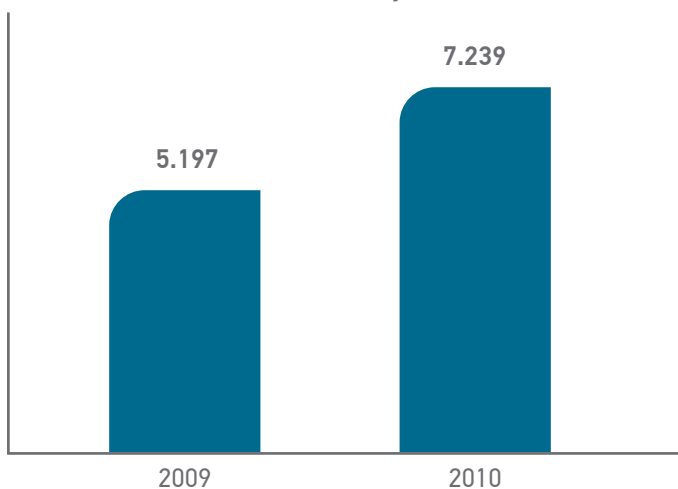
3. Nakup električne energije

Nakupni portfelj skupine GEN je sestavljen iz električne energije, proizvedene v lastnih proizvodnih enotah, in nakupa električne energije. Med viri električne energije prevladuje jedrska. Pomemben delež v strukturi pa predstavljajo tudi obnovljivi viri energije ter možnost nujenja sistemskih storitev, še posebej terciarne regulacije.

Osnova za odkup električne energije od proizvodnih enot so sklenjene letne pogodbe.

Pomemben delež v nakupnem portfelju električne energije poleg velikih proizvajalcev predstavljajo tudi odkupi električne energije od kvalificiranih proizvajalcev (v nadaljevanju: KP), kar pomeni pomemben prispevek skupine GEN k spodbujanju rabe električne energije iz okolju prijaznih virov. Nakupi električne energije se izvajajo tako na domačem kot na tujih trgih. V celotnem nakupnem portfelju še vedno velik delež predstavlja odkup iz proizvodnih enot skupine GEN.

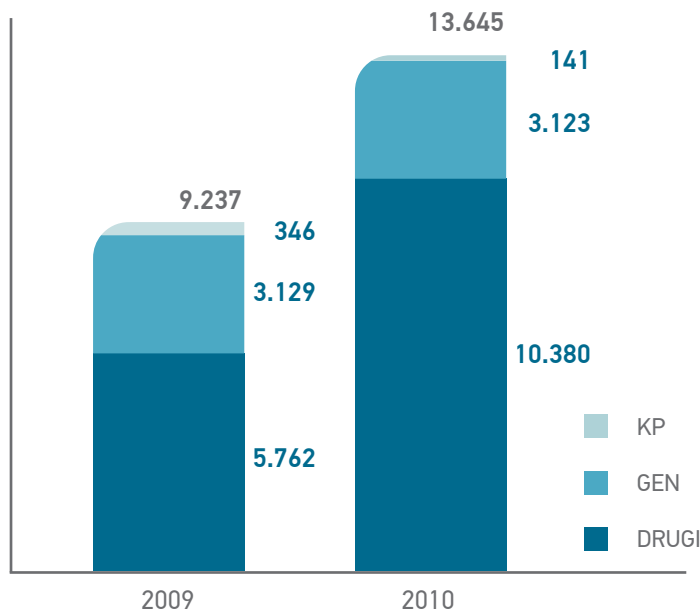
Slika 4: Količina nakupov električne energije skupine GEN v GWh – 50 % konsolidacija GEN-I in NEK



Rast skupine GEN se odraža tudi v rasti nakupov in prodaj električne energije. V letu 2010 so nakupi oz. prodaje električne energije skupine zrasli za 39,3 %, pri čemer sta zaradi sorazmerne konsolidacije NEK ter GEN-I trgovanje in prodaja teh družb upoštevani zgolj s polovičnim deležem.

Zaradi lažje predstavitve so v nadaljevanju predstavljene količine nakupov in prodaj električne energije z upoštevanjem sorazmerne konsolidacije NEK ter upoštevanjem celotnih količin GEN-I.

Slika 5: Nakup električne energije skupine GEN v GWh



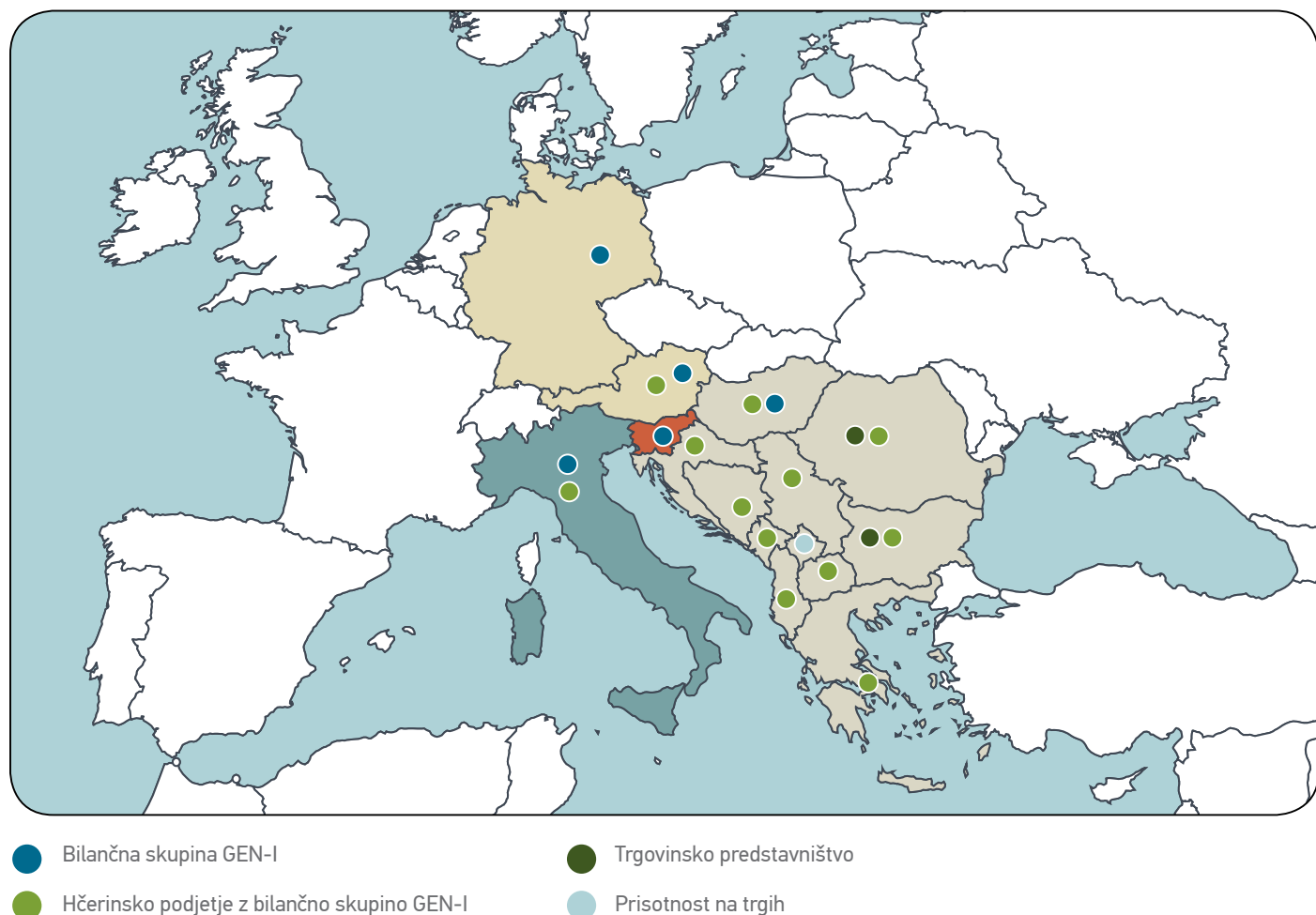
Celoten nakup električne energije skupine GEN je znatno višji, saj znaša kar 13.645 GWh električne energije.

4. Trgovanje in prodaja električne energije

V letu 2010 se nadaljuje načrtovana pot trgovanja in prodaje električne energije. Vse več iz lastnih virov proizvedene električne energije se prodaja z lastnimi znanji in sposobnostmi. Skupina GEN zagotavlja učinkovito trženje električne energije, infrastruktura za čezmejno trgovanje na debelo pa ji zagotavlja vse cenovne podatke in informacije, ki so potrebni za najustreznejšo izrabo proizvodnih virov.

Za skupino GEN je na področju prodaje električne energije končnim odjemalcem v Sloveniji ključna povezava med GEN in GEN-I. Osnovna značilnost povezave je, da GEN-I izvaja storitev prodaje električne energije za GEN po točno definiranih pogojih. Večino proizvedenih količin GEN na letni osnovi prodaja na podlagi vsakoletne strategije prodaje, ki jo potrjuje nadzorni svet GEN. Vsakodnevno zagotavljanje ustreznih količin po sklenjenih pogodbah ter optimiziranje prodaje pa se izvaja s kratkoročnimi nakupi oz. prodajami viškov, ko ti nastanejo.

Slika 6: Geografska prisotnost skupine GEN



4.1. Trgovanje

Prodaja električne energije iz lastnih proizvodnih enot končnim odjemalcem in distribucijam je v letu 2010 omogočala več možnosti za trgovanje. Količina skupne električne energije za trgovanje se je z 9.237 GWh v letu 2009 povečala na 13.645 GWh v letu 2010. Z vstopom na nove trge se povečuje ekonomija obsega, hkrati pa so vzpostavljeni instrumenti in pridobljena vsa potrebna dovoljenja za celovito upravljanje s presežki in primanjkljaji električne energije, ki izhajajo iz pogodb o odkupu električne energije od proizvodnih virov in

dobavi električne energije končnim porabnikom.

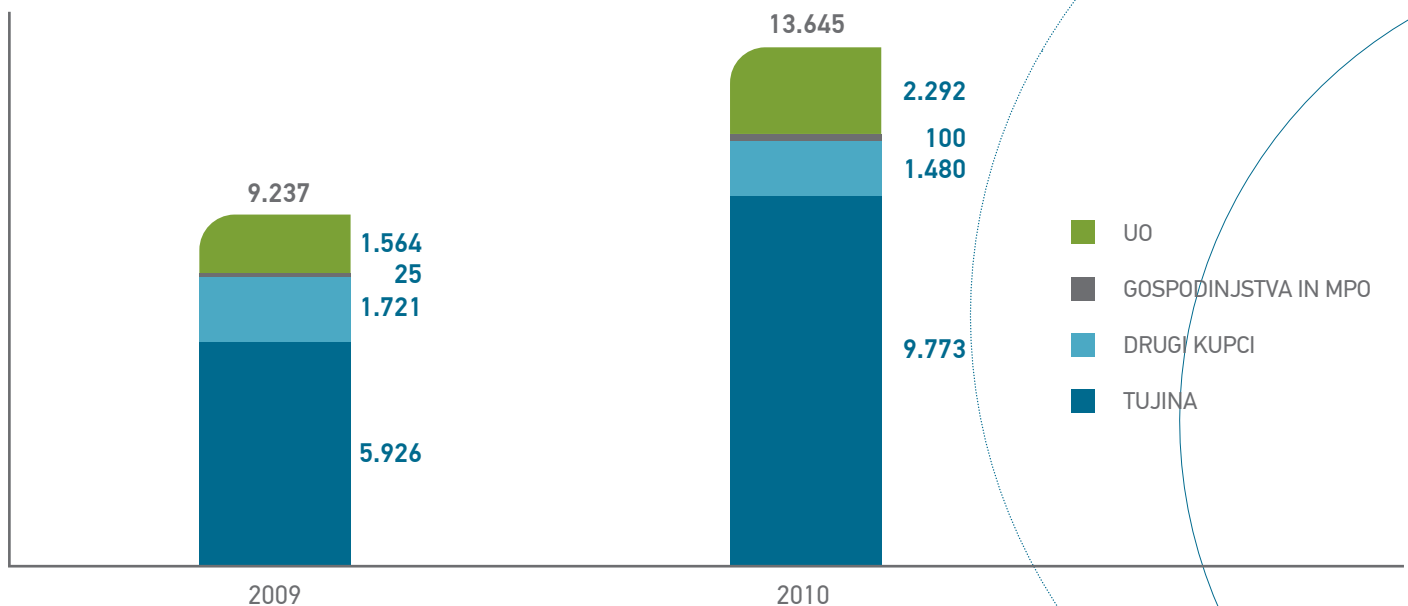
Vse večja bilančna skupina v Sloveniji se dopolnjuje in uravnava s trgovskimi aktivnostmi na sosednjih likvidnih trgih Avstrije, Nemčije in Italije ter na področju Jugovzhodne in Srednje Evrope. Temelj širjenja na tuje trge so hčerinske družbe skupine z vsemi potrebnimi dovoljenji, s kompetencami za prilagajanje lokalnim specifikam in z ustrežno infrastrukturo za trgovanje na teh trgih.

4.2. Prodaja

O nadaljnjem razvoju produktov, ki se razlikujejo po stopnji tveganja za kupca in naboru ponujenih storitev, priča povečevanje prodaje električne energije končnim odjemalcem in vstop na segment gospodinjstvega odjema. Med kupce skupine GEN so vpisani veliki poslovni sistemi, pa tudi mala in srednja podjetja ter gospodinjstva. Na ta način je skupina GEN v letu 2010 pomemben akter na vseh segmentih prodaje električne energije v Sloveniji, hkrati pa se pripravlja tudi na neposreden dostop do končnih odjemalcev v tujini.

V letu 2010 je skupina GEN na domačem trgu prodala 3.872 GWh električne energije, in sicer 2.392 GWh upravičenim odjemalcem (UO), od tega 100 GWh gospodinjstvom in malim poslovnim odjemalcem (MPO), ter 1.480 GWh drugim kupcem (DK), katerim je GEN električno energijo prodajal tudi za namen pokrivanja gospodinjstevskih odjemalcev.

Slika 7: Prodaja električne energije skupine GEN v GWh



5. Razvoj in raziskave, naložbe ter investicije družb skupine GEN

Na področju razvoja in raziskav, naložb ter investicij so družbe skupine GEN v letu 2010 realizirale pomembne aktivnosti. Skupno je bilo v ta namen vloženih 50 mio EUR sredstev.

Tabela II 9: Investicije družb skupine GEN v mio EUR v letu 2010

SKUPINA GEN	VREDNOST INVESTICIJ
GEN	5,1
Projekt izgradnje HESS	1,8
Projekt izgradnje JEK 2	0,4
Projekt izgradnje IS GEN	2,2
Drugo	0,6
NEK	35,3
SEL	6,6
TEB	1,9
GEN -I	1,2
SKUPINA GEN	50,0

5.1. Projekt izgradnje HESS

V letu 2007 je GEN s prevzemom SEL in TEB posredno vstopil v izgradnjo HESS. S prenosom pravice do deleža v Skupnem podvigu HESS z dnem 1. 1. 2008 je GEN tudi neposredno vstopil v projekt izgradnje HESS. V letu 2010 je GEN v HESS investiral 1,8 mio EUR, investicija celotne skupine GEN v HESS pa je znašala 2,2 mio EUR.

5.2. Projekt izgradnje JEK 2

Vlada Republike Slovenije je oktobra 2006 med ukrepe, ki podpirajo doseganje trajnostnega razvoja Slovenije, uvrstila tudi možnost izgradnje drugega bloka jedrske elektrarne Krško. S tem je Vlada Republike Slovenije izkazala jasen interes in usmeritev pri reševanju podnebne, okoljske in energetske prihodnosti Slovenije.

Stanje na področju oskrbe z električno energijo se je v zadnjih letih v Sloveniji zaostrovalo, poraba električne energije pa narašča podobno kot v ostalih razvitih članicah EU. S svetovno gospodarsko krizo so se razmere spremenile, vendar bo poraba električne energije ob ponovnem zagonu gospodarstva ponovno rasla. V Sloveniji se soočamo tudi z relativno visoko starostjo energetskih objektov, ki jih bo v prihodnje potrebno nadomestiti, hkrati pa se vse bolj zavedamo tudi vplivov na okolje ter s tem povezanega uresničevanja podnebno energetskega paketa EU, ter izpolnjevanja nacionalnega energetskega programa, ki uvaja trajnostno energetiko in prehod v nizko-ogljeno družbo. Vse to narekuje razmišljanje o dolgoročni uporabi jedrske energije v Sloveniji, ki jo lahko zagotovimo z načrtovanjem in izvedbo razširitve proizvodnih zmogljivosti jedrske elektrarne Krško z izgradnjo nove enote (JEK 2). Načrtovan drugi blok jedrske elektrarne bi imel inštalirano moč med 1100 in 1600 MW, gradnja, ki traja 7 let, se lahko začne 4 do 5 let po začetku umeščanja v prostor na državnem nivoju in konča do leta 2025.

Na projektu JEK 2 se izvajajo podprojekti in aktivnosti v predpripravljalni fazi, sicer pa je projekt razdeljen na štiri faze:

- a) **Predpripravljalna faza**, ki obsega aktivnosti do odločitve o gradnji na nacionalnem ter lokalnem nivoju ter pripravo in organizacijo projekta;
- b) **Pripravljalna faza**, ki obsega umeščanje v prostor, izdelavo specifikacij za ponudbe, pogajanja in podpis pogodbe za izgradnjo;
- c) **Gradbena faza**, ki obsega izdelavo projektne dokumentacije, gradnjo objekta, izdelavo in montažo opreme in pridobivanje dovoljenja za gradnjo in obratovanje;
- d) **Obratovalna faza**, ki obsega 60 let komercialnega obratovanja.

Projekt JEK 2 poteka v skladu s predvideno dinamiko. Končane so študije izvedljivosti in upravičenosti projekta v predpripravljalni fazi. Na voljo so vsi potrebni tehnični dokumenti za podporo procesu odločanja na nivoju države in tehnične podlage za pripravo državnega prostorskega načrta. V naslednji fazi, je za nadaljevanje projekta potrebna jasna podpora lastnika, ki bo zavzel tudi jasno stališče do izgradnje JEK 2. Na Ministrstvo za gospodarstvo je že bila oddana vloga za pridobitev energetskega dovoljenja kot prvega izmed dokumentov v procesu odločanja.

5.3. Izgradnja prostorov za Informacijsko središče GEN

Projekt izgradnje prostorov za Informacijsko središče GEN (v nadaljevanju: IS GEN) je bil v Poslovnem načrtu za leto 2010 poimenovan kot Center vodenja in informativni center GEN, vendar smo med razvojem projekta želeli poenotiti naziv, ki bi združeval tako Center za obiskovalce, Center vodenja GEN kot tudi poslovne prostore za združitev poslovnih funkcij GEN na eni lokaciji, zato smo naziv projekta spremenili v Informacijsko središče GEN.

Na osnovi investicijskega programa, ki ga je odobril nadzorni svet je GEN energija v letu 2010 začela z aktivnostmi za izgradnjo »Informacijskega središča GEN«. V letu 2010 je vrednost opravljenih del na IS GEN znašala 2,2 mio EUR.

GEN Svet energije

Pomemben sklop znotraj Informacijskega središča GEN predstavlja center za obiskovalce, poimenovan GEN Svet energije. V tem multimedijem centru o električni energiji in energetiki bodo obiskovalcem podane celovite in strokovno utemeljene informacije o pomenu energije v vsakdanjem življenju, načinih pridobivanja električne energije ter gospodarskih, družbenih in okoljskih vidikih proizvodnje elektrike.

Svet energije je namenjen mladim in odraslim, skupinam in posameznikom. Na skupno 550 m² bodo lahko obiskovalci s pomočjo interaktivnih vsebin, maket, multimedijev predstavitev, tematskih dogodivščin ter raznovrstnih gradiv odkrivali svet energije, elektrike in z njo povezanih tem.

Vzpostavitev Sveta energije predstavlja pomemben prispevek k ozaveščanju splošne javnosti o energetske prihodnosti, razumevanju vloge obnovljivih virov energije, učinkovite rabe energije in trajnostne proizvodnje električne energije, s posebnim poudarkom na jedrski energiji. Obenem pa si GEN prizadeva spodbuditi tudi večji interes mladih za naravoslovje, znanost in tehniko.

5.4. Drugo

Razvoj skupine GEN usmerja krovno družbo še k drugim investicijam in naložbam, ki so pomembne za njeno nadaljnje poslovanje. V letu 2010 je GEN investiral predvsem v osnovna sredstva in informacijsko tehnologijo v skupni vrednosti 0,6 mio EUR.

5.5. Investicije in razvoj v družbah v skupini

Vse družbe v skupini GEN dosegajo visoko razpoložljivost in obratovalno zanesljivost z rednimi vzdrževalnimi deli in investicijskimi vlaganji. Z ustreznim nadzorom, vzdrževanjem in posodabljanjem zagotavljajo obratovalno pripravljenost opreme.

NEK

NEK sledi strategiji, ki je značilna za jedrske elektrarne, kjer je potrebno kontinuirano investiranje v tehnološko nadgradnjo in posodobitve. Uveljavljen je koncept načrtovanja investicij za petletno obdobje, povprečna letna vlaganja v tehnološke posodobitve znašajo okoli 38 mio EUR.

V letu 2010 so v NEK v skladu z dolgoročnim načrtom investicij nadaljevali z intenzivno tehnološko nadgradnjo. Vlaganja so znašala 35,3 mio EUR. V okviru aktivnosti, ki so se izvajale tako med obratovanjem na moči kot tudi med remontom, je bilo izvedeno večje število posodobitev ter zamenjav vitalne opreme.

SEL

SEL skrbi za redno investicijsko vzdrževanje svojih naprav in razvoj družbe na področju izrabe OVE. V letu 2010 so za namen investicij in razvoja porabili 6,6 mio EUR sredstev iz naslova amortizacije in ostalih lastnih virov.

Najpomembnejši del investicijske dejavnosti SEL se je v letu 2010 nanašal na obnovo HE Moste, ki se je začela že v marcu 2008.

TEB

V TEB se investicijska in razvojna dejavnost v prvi vrsti nanašata na razvoj obstoječih procesov, hkrati pa širijo svoje delovanje tudi na druga področja. Skupno je bilo za namen investicij in razvoja družbe TEB v letu 2010 namenjenih 1,9 mio EUR sredstev.

GEN-I

V letu 2010 je bil razvoj na področju prodaje in trgovanja neka-kšna evolucija preteklih let. Skupno je družba za namen investicij in razvoja namenila 1,2 mio EUR sredstev iz lastnih virov.

6. Kadri

6.1. Zaposleni

Število zaposlenih sledi razvoju skupine GEN in izzivom, ki jih ta prinaša. Ob tem sledimo usmeritvi optimiziranja kadrovanja na ravni skupine. Na dan 31. 12. 2010 je bilo v vseh družbah skupine GEN skupno 951 zaposlenih.

Hitra rast družbe in širitev kroga hčerinskih družb narekujejo do-

datno zaposlovanje, prav tako je dodatno zaposlovanje potrebno zaradi priprav na investiranje v bodoče energetske objekte. V skladu s poslovnim načrtom je bilo za leto 2010 v GEN predvidenih 17 dodatnih zaposlitev. Dejansko se je v letu 2010 na novo zaposlilo devet delavcev, eden pa je družbo zapustil, tako da je bilo na dan 31. 12. 2010 skupno število zaposlenih 43.

Tabela II 10: Število zaposlenih po družbah in ravneh strokovne izobrazbe na dan 31. 12. 2010

DRUŽBA	1. raven	2. raven	3. raven	4. raven	5. raven	6/I. raven (višja)	6/II. raven (VS in UNI po bolon. prog.)	7. raven (UNI in MAG po bolon. prog.)	8/I. raven (MAG)	8/II. raven (DR)	SKUPAJ
GEN	0	0	0	1	3	8	5	23	0	3	43
GEN-I	0	0	0	0	22	0	18	39	7	3	89
NEK	4	4	4	39	250	71	41	162	12	4	591
SEL	6	0	0	27	39	21	4	18	1	0	116
TEB	1	4	0	25	36	16	13	16	1	0	112
SKUPAJ	11	8	4	92	350	116	81	258	21	10	951

Podatki v tabeli II 10 se nanašajo na celotne družbe in niso navedeni v skladu z lastniškimi deleži GEN v posamezni družbi oz. skladno s pravili konsolidacije.

6.2. Štipendiranje

Pomanjkanje ustreznih in kompetentnih kadrov se v zadnjih nekaj letih kaže v celotni Sloveniji in dokaj izrazito tudi v Posavski regiji. Na različnih nivojih se posamezne družbe srečujejo s pomanjkanjem določenih kadrov, predvsem s področja naravoslovnih ved.

Družbe v skupini podeljujejo kadrovske štipendije, štipendirajo pa tudi preko enotne Regijske štipendijske sheme – Posavske štipendijske sheme. Štipendije te sheme se dodeljujejo dijaku in študentu, ki se šolajo za poklice, po katerih delodajalci povprašujejo oziroma izrazijo interes.

Tabela II 11: Število štipendistov po družbah na dan 31. 12. 2010

DRUŽBA	ŠTEVILO ŠTIPENDISTOV
GEN	28
GEN-I	1
NEK	29
SEL	9
TEB	7
SKUPAJ	74

Na dan 31. 12. 2010 je imel GEN 28, skupina GEN pa 74 štipendistov.

7. Finančno poslovanje

Na finančno poslovanje družbe in skupine poleg obveznosti obvladovanih in soobvladovanih družb pomembno vplivajo tudi obveznosti, ki jih ima GEN že vse od ustanovitve in se nanašajo na Meddržavno pogodbo o NEK, s katero je GEN poleg pravice do polovice električne energije iz NEK prevzel tudi odgovornosti za vračilo kreditov iz izgradnje, poravnavanje obveznosti do Sklada NEK in zagotavljanje sredstev za pokrivanje fiksnih stroškov v primerih nenačrtovanih izpadov NEK.

Medtem ko družbe v skupini GEN svoje obveznosti iz financiranja večinoma pokrivajo iz amortizacije, pa je v GEN glavni vir za financiranje teh obveznosti ustvarjeni dobiček.

Vse obveznosti, ki se nanašajo na finančno poslovanje družbe in skupine, so bile v letu 2010 poravnane skladno s časovnimi roki ter v ustreznih finančnih okvirih.

7.1. Poravnanje obveznosti do Sklada NEK in zagotovitev sredstev za pokritje enoletnih fiksnih stroškov NEK

Na podlagi Meddržavne pogodbe o NEK, Zakona o Skladu za financiranje razgradnje in odlaganje radioaktivnih odpadkov iz NEK ter Sklepa Vlade RS št. 311-01/2001-21 z dne 7. 10. 2004 mora družba do vsakega 20. dne v mesecu od vsake proizvedene kWh električne energije iz NEK, prevzete v preteklem mesecu, vplačati v Sklad NEK prispevek v višini 0,30 EUR-centov.

Glede na proizvedeno električno energijo je GEN v letu 2010 v Sklad NEK vplačal 8,1 mio EUR.

Družba GEN je po Meddržavni pogodbi o NEK zavezana plačevati stalne stroške NEK za čas enega leta ne glede na to, ali ta obratuje ali ne. Ker je NEK dominanten proizvodni objekt v skupini GEN, s čimer je poslovanje skupine močno vezano na proizvodnjo NEK, je skupina izpostavljena velikemu tveganju tudi ob krajših izpadih tega proizvodnega objekta. Da bi zagotovili kritje fiksnih stroškov NEK, je bila v družbi GEN sprejeta

odločitev o oblikovanju dolgoročnih rezervacij v višini polovice letnih fiksnih stroškov NEK (drugo polovico je dolžan zagotoviti drugi solastnik NEK).

7.2. Servisiranje poslovanja in zadolžitev

Ena izmed najpomembnejših funkcij finančnega poslovanja v letu 2010 je bilo načrtovanje ustrezne višine likvidnih sredstev za zagotavljanje plačilne sposobnosti. Pri zagotavljanju plačilne sposobnosti veliko vlogo igrajo obveznosti za dobavljeno električno energijo in moč. Še posebej veliko vlogo pa ima pokritje fiksnih stroškov NEK, ki je eden izmed glavnih vzvodov za pravočasno poravnavanje obveznosti GEN in optimizacijo viškov in mankov med družbami v skupini GEN. Poleg tega je bila ustrezna likvidnost dosežena tudi z dosledno izterjavo zapadlih terjatev, kar je bilo še posebej izrazito v družbi GEN-I, ki pa ima s pogodbenimi določili to področje dobro definirano, tako da večjih težav do sedaj ni bilo.

Aktivnosti na področju zadolževanja so bile usmerjene v pridobivanje zadostnih finančnih sredstev tako za kratkoročno kot tudi dolgoročno poslovanje. Vse družbe v skupini se zadolžujejo same.

Dolgoročne kredite v skupini GEN so v letu 2010 koristile družbe:

- **GEN:** za odkup deležev manjšinskih družbenikov v TEB;
- **NEK:** za modernizacijo in poravnavo obveznosti NEK iz Priloge III k Meddržavni pogodbi o NEK in za nabavo goriva ter za zamenjavo reaktorske glave in za izvedbo navorov na tlačniku.

Kratkoročni krediti pa so se uporabljali v:

- **GEN-I:** za zagotavljanje likvidnih sredstev pri trgovanju;
- **TEB:** za financiranje tekočega poslovanja – izvedba C revizije na plinskem bloku PB5.

Krediti so bili zavarovani z bančnimi garancijami, obveznosti iz financiranja pa so bile vezane na EUR.

7.3. Poročilo o naložbenju prostih denarnih sredstev iz naslova oblikovanja rezervacij

Naložbenje iz naslova oblikovanja rezervacij

NS družbe GEN je dne 16. 5. 2007 potrdil strategijo naložbenja GEN za sredstva, ki izhajajo iz oblikovanih dolgoročnih rezervacij za pokritje fiksnih stroškov NEK v primerih nenačrtovanega zmanjšanja proizvodnje električne energije v NEK. V obdobju od pričetka oblikovanja rezervacij do 31. 12. 2010 je bilo zbranih 63,9 mio EUR sredstev, a so se zbrana sredstva zaradi črpanja rezervacij v višini 1,2 mio EUR znižala, vendar jih je GEN ob koncu leta nadomestil in celotne rezervacije uskladi z Gospodarskim načrtom NEK za leto 2011 brez odplačila posojila po Prilogi 3 iz Meddržavne pogodbe o NEK. Tako so konec obravnavanega obdobja rezervacije znašale 62,8 mio EUR.

Družba je spremljala strategijo naložbenja vendar kljub določbam in različnim možnostim nalaganja, ki so podane v sprejeti strategiji, se sredstva zaradi neugodnih razmer na finančnih trgih niso plasirala v dolžniške in lastniške vrednostne papirje, bančni depoziti pa glede na znane razmere kljub padcu obrestnih mer ohranjajo donose.

Naložbenje iz naslova razpoložljivih sredstev, namenjenih za nadaljnja vlaganja

Družba GEN ob naložbenju iz naslova oblikovanja rezervacij razpolaga z dodatnimi prostimi denarnimi sredstvi, ki se postopno povečujejo, kot posledica uspešnega poslovanja.

Zaradi tako povečanega obsega razpoložljivih denarnih sredstev in zaradi svetovne finančne krize, ki je zajela tudi slovenski prostor in vpliva tako na finančno kot gospodarsko področje, se je družba zavzemala za čimprejšnjo realizacijo načrtovanih investicij in za spremembo dosedanje strategije naložbenja – s ciljem razpršiti tveganja pri upravljanju z denarnimi sredstvi.

Ob dogodkih na finančnih trgih je GEN tudi v svojih hčerinskih družbah preveril način upravljanja s prostimi finančnimi sredstvi in ugotovil, da družbe v skupini sledijo podobnim načinom upravljanja s ciljem zmanjšati tveganja tovrstnih naložb.

7.4. Kazalniki poslovanja

V skladu z 2. odstavkom 70. člena ZGD-1 in SRS 29 družba navaja kazalnike, ki najbolj odražajo premoženjsko in finančno stanje oz. primernost sestave sredstev in obveznosti do virov sredstev družbe in skupine.

Tabela II 12: Kazalniki družbe GEN

KAZALNIKI POSLOVANJA	2009	2010
Stopnja lastniškosti financiranja	82,20 %	83,17 %
Stopnja dolgoročnosti financiranja	94,94 %	95,59 %
Stopnja osnovnosti investiranja	0,62 %	1,05 %
Stopnja dolgoročnosti investiranja	72,01 %	73,07 %
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	132,31	79,21
Koeficient dolgoročne pokritosti dolgoročnih sredstev	1,29	1,28
Koeficient neposredne pokritosti kratk. obv. (hitri koeficient)	4,52	4,71
Koeficient pospešene pokritosti kratk. obv. (pospešeni koeficient)	5,23	5,76
Koeficient kratkoročne pokritosti kratk. obv. (kratkoročni koeficient)	5,23	5,77
Koeficient gospodarnosti poslovanja	1,41	1,21
Koeficient čiste dobičkonostnosti kapitala	0,12	0,07

Skupno gledano kazalniki kažejo, da je bilo poslovanje družbe GEN v letu 2010 na podobni ravni kot v letu 2009.

Tabela II 13: Kazalniki skupine GEN

KAZALNIKI POSLOVANJA	2009	2010
Stopnja lastniškosti financiranja	79,68 %	77,26 %
Stopnja dolgoročnosti financiranja	92,84 %	88,45 %
Stopnja osnovnosti investiranja	56,84 %	54,52 %
Stopnja dolgoročnosti investiranja	63,12 %	60,73 %
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	1,40	1,42
Koeficient dolgoročne pokritosti dolgoročnih sredstev	1,44	1,43
Koeficient neposredne pokritosti kratk. obv. (hitri koeficient)	3,79	2,04
Koeficient pospešene pokritosti kratk. obv. (pospešeni koeficient)	4,80	2,92
Koeficient kratkoročne pokritosti kratk. obv. (kratkoročni koeficient)	5,87	3,43
Koeficient gospodarnosti poslovanja	1,30	1,10
Koeficient čiste dobičkonostnosti kapitala	0,12	0,06

Kazalniki vodoravnega finančnega ustroja so nekoliko nižji glede na predhodno leto, vendar je razmerje med deležem dolgoročnih sredstev v sredstvih in dolgoročnim deležem virov sredstev med celotnimi viri še vedno ugodno.

Skupno gledano kazalniki kažejo, da je bilo poslovanje skupine GEN v letu 2010 na podobni ravni kot v letu 2009.

8. Celovita odgovornost

Novelacija razvojnega načrta GEN energije opredeljuje njeno odgovornost kot dejavnik, ki pomembno prispeva k vzpostavitvi in dolgoročnemu ohranjanju skupini naklonjenega poslovnega in družbenega okolja. Družbe v skupini GEN se zavedajo, da lahko samo z odgovornim ravnanjem na različnih ravneh ustvarjajo uspešno poslovno okolje. Odgovornost v skupini GEN delimo na:

- družbeno odgovornost,
- odgovornost do okolja in
- ekonomsko odgovornost.

8.1. Družbena odgovornost

Družbe v skupini GEN so s svojim delovanjem in umestitvijo energetskih objektov na posameznih lokacijah močno vpete v lokalna okolja. Iz te vpetosti v okolje izvira tudi družbena odgovornost, ki jo GEN izkazuje predvsem s sponzorskimi in donatorskimi sredstvi, namenjenimi tistim področjem, ki pozitivno vplivajo na razvoj in kakovost življenja v lokalnih skupnostih.

Sponsorstva in donacije

Sredstva za donacije in sponsorstva se oblikujejo letno s Poslovnim načrtom do višine davčno priznanih odhodkov. Družbe v skupini GEN vsako leto prejmejo več sto prošenj, med katerimi izberejo tiste, ki se najbolj približajo vrednotam posameznih družb in skupine in so pomembne za razvoj lokalnega okolja. Pri dodeljevanju sredstev je osrednji poudarek na namembnosti sredstev, pri čemer je pomembno tudi, da je določen del sredstev porabljen v okoljih, v katera so vpeti posamezni objekti. Sredstva se namenjajo za **športne, kulturne, vzgojno-izobraževalne, razvojne in znanstveno-raziskovalne, dobrodne, zdravstvene, ekološke, humanitarne, invalidske ter socialno-varstvene namene**.

V letu 2011 velja izmed širokega spektra sponzorstev in donacij posebej izpostaviti podporo **razvojno-izobraževalnim projektom ter organizaciji različnih dogodkov, konferenc in tekmovanj s področja energetike, jedrske energije in**

obnovljivih virov energije. GEN tako že vrsto let podpira **Nagrada za najboljši študent naravoslovnih in tehničnih ved**. V letu 2010 je GEN prispeval k nakupu opreme za izvajanje karakterističnih meritev na asihronskem motorju, podprl štiriletni raziskovalni program **Energija kot celota Šolskega centra Novo mesto ter Razvojno-didaktični energetski poligon v Šolskem centru Velenje**. GEN sodeluje tudi s Fakulteto za energetiko v Krškem, tako pri izvedbi vsakoletne strokovne konference kot pri drugih znanstvenih projektih. Z namenom spodbuditi konstruktivno razpravo in razumevanje energetskih tem je GEN podprl tudi organizacijo mnogih strokovnih konferenc.

Ozaveščanje mladih o pomenu učinkovite rabe energije

Med projekti v okviru družbene odgovornosti velja izpostaviti zlasti projekt **Energetsko varčna šola** (v nadaljevanju: EVŠ), namenjen ozaveščanju mladih o trajnostni proizvodnji električne energije in učinkoviti rabi energije. V šolskem letu 2009/2010 je bilo v projekt vključenih 52 šol. V šolskem letu 2010/2011 je GEN projekt nadgradil in razširil ter vzpostavil sodelovanje s **programom Ekošola**. V Sloveniji je v program Ekošola vključenih 628 osnovnih in srednjih šol, vrtcev ter centrov šolskih in obšolskih dejavnosti. Mnogi med njimi so se aktivno vključili v projekt EVŠ, katerega zaključni dogodek bo potekal v juniju 2011.

Poslovno okolje in partnerji

Gospodarska in finančna kriza sta nekaterim podjetjem onemogočili napovedovanje količine odjema električne energije in upoštevanje vseh pogodbenih določil. V danih okoliščinah in ob upoštevanju, da se gospodarske razmere v energetiki odražajo z zamikom, je GEN znal prisluhniti svojim poslovnim partnerjem, porabnikom električne energije. GEN-I se je tako v vseh pogodbenih razmerjih držal določil in se hkrati trudil poiskati vmesno pot ter poslovni odnos graditi tudi na zaupanju in preteklem dobrem sodelovanju.

8.2. Odgovornost do okolja

Na osnovi opredeljene politike do okolja je skupina GEN zavezana k proizvodnji električne energije na okoljsko sprejemljiv način in ob upoštevanju direktiv Kjotskega protokola o zmanjševanju izpustov toplogrednih plinov. Med vire energije, s katerimi je to moč doseči, spada tudi jedrska energija. Prav jedrska energija, proizvedena v NEK, je ključnega pomena za uspešno in do okolja prijazno delovanje celotne skupine. Ob zavedanju pomena obnovljivih virov energije je GEN s prevzemom SEL in aktivno vključitvijo v izgradnjo HESS v svojo skupino pridobil tudi hidroelektrarne na Savi. Proizvodni portfelj dopolnjuje še s TEB, ki za energent uporablja zemeljski plin oz. ekstra lahko kurilno olje, ki sta okoljsko najbolj sprejemljiva fosilna vira. Zaradi takšnega proizvodnega portfelja in majhnega števila zagonov TEB je bilo v letu 2010 **več kot 98 % vse električne energije v skupini GEN proizvedene brez izpustov toplogrednih plinov.**

NEK in okolje

Zaradi pomembne vloge, ki jo ima jedrska energija za poslovanje skupine in za ohranjanje nižjih emisij toplogrednih plinov v Sloveniji, je največja pozornost namenjena učinkovitemu upravljanju tveganj na področju jedrske varnosti. Posebna pozornost je usmerjena v zagotavljanje in preverjanje izvajanja predpisov in standardov jedrske tehnologije, s stalnim spremljanjem najboljših izkušenj na področju jedrske varnosti v svetu ter priporočil misije OSART in njihovo vključevanje v NEK. Zlasti pomembna je modernizacija opreme in vzdrževanje ter dodatno izboljševanje varnostne kulture in zavesti vseh zaposlenih v družbi. Zaradi vseh opisanih dejavnosti spada **NEK po kriteriju varnega in stabilnega obratovanja v zgornjo četrtino jedrskih objektov na svetu.**

NEK ima od leta 2008 vzpostavljen sistem ravnanja z okoljem po standardu ISO 14001. V okviru tega je bilo uvedeno ločeno zbiranje komunalnih odpadkov. Čiščenje komunalnih odpadnih vod poteka s posebno čistilno napravo. Na njenem iztoku merijo vrednost pH, temperaturo, neraztopljene snovi ter kemijsko in biološko porabo kisika, pa tudi pretoke in koncentracijo kisika v Savi. Za potrebe hlajenja je dovoljeno iz Save zajeti največ eno četrtino pretoka. Zaradi segrevanja vode ni bila temperatura Save po mešanju nikoli višja od omejitve 3 °C.

NEK posebno pozornost namenja tudi radiološkemu monitoringu. Meritve v 2010 niso zaznale povišanega sevanja na prebivalce iz okolice zaradi obratovanja elektrarne, zato je bila na podlagi znanstvenih modelov izračunana ocena, da je vpliv približno 1 μSv ali manjši od 0,1 % doze, ki jo povprečno prejme posameznik od naravnih virov sevanja (približno 2500 μSv).

Hidroelektrarne in okolje

Skupina GEN skrbi za promocijo proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov. Pri tem pri proizvodnji prednjači SEL, ki se poleg obratovanja in vzdrževanja obstoječih hidroelektrarn ukvarja tudi z investicijami v MFE. Poleg SEL v MFE vlagajo tudi v TEB. V skupini GEN je tako konec leta 2010 obratovalo osem sončnih elektrarn s skupno inštalirano močjo 0,767 MW. Od tega so bile v letu 2010 zgrajene in predane v obratovanje tri sončne elektrarne: na HE Vrhovo in v TEB.

Okoljsko odgovoren odkup električne energije

Posebno pozornost v skupini GEN namenjajo tudi odkupu električne energije od kvalificiranih proizvajalcev (KP). V tem tržnem segmentu je skupina GEN skupaj s partnerjem, s katerim soobvladuje družbo GEN-I, vodilna na slovenskem trgu. Na ta način skupina nudi podporo KP električne energije, saj je tem proizvajalcem pripravljena ponuditi višjo ceno, kot je zakonsko določena, kar pomeni neposredno finančno spodbudo. Tudi na ta način skupina GEN prispeva k čistejšemu okolju in nadaljnjemu razvoju okolju prijaznih načinov pridobivanja električne energije.

Nizke emisije CO₂

Dodeljene količine emisijskih kuponov za izpuste CO₂ so za leto 2010 znašale 65.200 ton, porabljenih pa je bilo le 5.754 ton. Vzroki za nižje emisije od dovoljenih se nanašajo na nižjo proizvodnjo v TEB od načrtovane, saj so imele ostale enote v skupini izjemno dobre proizvodne rezultate, hkrati pa se je pri obratovanju v največji možni meri uporabljal energent zemeljski plin, ki ob izgorevanju sprošča manj emisij CO₂ kot ekstra lahko kurilno olje.

Vlaganje v OVE

Z nadaljnjim vlaganjem v HESS in druge investicije v obnovljive vire energije bodo imeli OVE v skupini čedalje večjo vlogo. Tako pridobljena električna energija ima še dodatno prednost, saj je proizvajalec upravičen do pridobitve Potrdil o izvoru (Pol). V letu 2010 so proizvodna podjetja v skupini GEN proizvedla 428 GWh električne energije iz OVE, kar pomeni, da so bila upravičena do pridobitve za ravno toliko Pol.

8.3. Ekonomska odgovornost

Eden osnovnih temeljev odgovornosti je tudi ekonomska odgovornost. V praksi se namreč kaže, da je v celoti družbeno odgovorno lahko le tisto podjetje oziroma skupina, ki je tudi ekonomsko učinkovita.

Skupina GEN in posamezne družbe, združene vanjo, ekonomsko odgovornost dosegajo z zagotavljanjem tako **kratkoročne kot tudi dolgoročne finančne donosnosti, z izbiro ekonomsko učinkovitih tehnologij za proizvodnjo električne energije ter razvojem konkurenčnih proizvodov in storitev, ki zadovoljujejo potrebe kupcev.**

Iz ostalih poglavij Letnega poročila je razbrati, da je skupina GEN ekonomsko odgovorna, saj leto 2010 zaključuje z zelo dobrimi poslovnimi rezultati, hkrati pa ima s sprejeto Novelacijo razvojnega načrta GEN energije jasno zastavljene cilje in ambiciozen program razvoja.

9. Tveganja

Tveganja kot sestavni del poslovanja skupina GEN obravnava na enak način kot ostale ključne dejavnike poslovanja. Pri tem je treba tveganja najprej identificirati in opredeliti stopnjo pomembnosti. Na osnovi tega se opredeli sredstvo, s katerim se določeno tveganje obvladuje.

9.1. Količinska tveganja

Količinska tveganja so tveganja proizvedene in dobavljene električne energije, do katerih prihaja zaradi razlike med napovedano in dejansko količino električne energije. Količinska tveganja so lahko interna in se nanašajo na tehnološke in logistične omejitve pri proizvodnji in pravočasni dobavi energentov ter eksterna, ki so povezana predvsem z vremenom in hidrološkimi razmerami. Omenjena tveganja nosi skupina predvsem pri odprtih pogodbah.

Na interna tveganja vpliva vsak proizvodni objekt zase na podlagi dolgoletnih izkušenj in znanih načinov delovanja proizvodnega objekta, remontov itd. Za neprekinjeno obratovanje proizvodnih enot in ostalih elektroenergetskih naprav skrbijo NEK, SEL, TEB in HESS same z rednim vzdrževanjem in periodičnimi kontrolami naprav (meritve, diagnostika naprav).

Omejevanju in obvladovanju eksternih tveganj pa je skupina GEN namenila veliko pozornosti in v ta namen razvila informacijsko podporo za dolgoročno in kratkoročno napovedovanje profilov odjema in oddaje električne energije ter za dnevno spremljanje količinskih odstopanj večine odjemnih in oddajnih mest. Osnovni steber informacijske podpore predstavlja NC GEN, ki je v letu 2010 svojo vlogo v celoti izpolnil. Skupina GEN je tveganja omejevala tudi s sklepanjem primernih količinskih in finančnih pogodb.

9.2. Tržna tveganja

Tržna tveganja izhajajo iz negotovega gibanja cen energentov na svetovnem trgu električne energije, tako doma kot v tujini. Skupina je izpostavljena tudi tveganjem iz odprtih pozicij trgovalnega portfelja skupine.

Pri upravljanju tveganj gibanja cen energentov se družbe v skupini poslužujejo sklepanja dolgoročnih pogodb, ki tveganja omilijo. Kljub močni izpostavljenosti svetovnemu trgu energentov so tveganja obvladljiva, saj jedrska energija predstavlja večino portfelja, jedrsko gorivo pa vpliva na ceno iz NEK le v 15 %.

Za zaščito pred tveganji, ki izhajajo iz odprte pozicije, je skupina GEN v letu 2010 poleg pogodb z obveznostjo dobave s fiksno ceno in s takojšnjim fizičnim zapiranjem pozicij uporabljala standardizirane izvedene instrumente nemške borze z električno energijo EEX futures. Vsaka odprta pozicija v skupini GEN je prav tako nenehno nadzorovana.

Med tržna tveganja spadajo tudi medregionalna tveganja, ki se pojavljajo pri prenosu električne energije med različnimi trgi z električno energijo. Medregionalna tveganja je skupina v letu 2010 obvladovala s sodelovanjem na razpisih oz. avkcijah za pridobitev čezmejnih prenosnih zmogljivosti.

9.3. Finančna tveganja

Kreditna tveganja so družbe v skupini v letu 2010 identificirale in omejevale s temeljitim preverjanjem likvidnostnih sposobnosti poslovnih partnerjev in sklepanjem pogodb z ustreznimi zavarovanji (bianko menice, bančne garancije in poroštva).

Valutno tveganje se pojavlja v povezavi s kratkoročnimi terjatvami do kupcev oziroma obveznostmi do dobaviteljev v tujini. Na trgih, ki ne sodijo v evroobmočje, skupina GEN uporablja mehanizme valutnih zavarovanj, ki vključujejo termenske posle in valutne klavzule.

Tveganje obrestne mere je relativno majhno, saj je zadolženost skupine nizka.

Likvidnostno tveganje predstavlja tveganje, da družba oz. skupina ni sposobna poravnati svojih kratkoročnih obveznosti. Likvidnostno tveganje se je upravljalo z dobro določenimi pogodbenimi določili, natančnim načrtovanjem denarnih tokov ter stalnim preverjanjem pogodbenih partnerjev in njihove plačilne discipline.

9.4. Operativna tveganja

Operativna tveganja so prisotna pri vseh poslovnih procesih. To so tveganja, da bi skupina utrpela finančno škodo zaradi premajhne učinkovitosti poslovnih procesov in neučinkovite kontrole.

Pri proizvodnih družbah v skupini GEN obstaja tveganje okvar na proizvodnih objektih, kar lahko povzroči manjšo proizvodnjo električne energije in s tem izpad prihodkov. Zato so družbe pristopile k novejšim metodam preventivnega in prediktivnega vzdrževanja proizvodnih objektov ob podpori ustreznih računalniških orodij s poudarjeno vlogo diagnostike in analitike ter uvedle sistem rednega testiranja naprav in spremljanja parametrov, kar ima za posledico visok nivo startne zanesljivosti in obratovalne razpoložljivosti. Pri tem igra pomembno vlogo tudi informacijska tehnologija. Tveganja, ki bi nastala z izpadom

informacijskega ali telekomunikacijskega omrežja, družbe obvladujejo tako, da so ključne komponente omrežja podvojene, redno vzdrževane in posodobljene.

Na splošno lahko zaključimo, da je skupina GEN operativna tveganja v letu 2010 omejevala z naslednjimi ukrepi:

- s koordinacijo skupine GEN,
- s standardi ISO,
- z vpeljevanjem kulture jasne in odprte komunikacije med partnerji skupine,
- z vzpostavitvijo primerne nadzora (postavitve odgovornih oseb GEN v nadzorne svete hčerinskih in povezanih družb ter v upravo GEN-I),
- z jasno definicijo poslovnih procesov in
- z jasno definicijo vlog, odgovornosti in pooblastil oseb z ustreznimi kvalifikacijami in izkušnjami, vključenih v posamezen poslovni proces družb.

Ko sonce segreva vodo, ta izhlapeva in se pri ohlajanju zraka zgošča v oblake. V oblakih nastaja dež, ki ustvarja reke.

03.

Povzetek
računovodskega
poročila družbe
GEN energija, d.o.o.







Poročilo neodvisnega revizorja o povzetkih računovodskih izkazov

Uporabnikom javno objavljenega povzetka letnega poročila družbe GEN energija, d.o.o., Krško

Priloženi povzetki računovodskih izkazov, ki vključujejo povzetek bilance stanja na dan 31. decembra 2010, povzetek izkaza poslovnega izida, povzetek izkaza drugega vseobsegajočega donosa, povzetek izkaza gibanja kapitala in povzetek izkaza denarnih tokov za tedaj končano leto ter ustrezna pojasnila v zvezi z njimi, izhajajo iz revidiranih računovodskih izkazov družbe GEN energija, d.o.o., Krško za leto, ki se je končalo 31. decembra 2010. V našem poročilu z dne 9. maja 2011 smo o teh računovodskih izkazih izrazili neprilagojeno revizijsko mnenje. Ti računovodski izkazi in povzetki računovodskih izkazov ne izkazujejo učinkov dogodkov, ki so se zgodili po datumu našega poročila o teh računovodskih izkazih.

Povzetki računovodskih izkazov ne vsebujejo vseh razkritij, ki jih zahtevajo Slovenski računovodski standardi. Zato branje povzetkov računovodskih izkazov ni nadomestilo za branje revidiranih računovodskih izkazov družbe GEN energija, d.o.o., Krško.

Odgovornost poslovodstva za povzetke računovodskih izkazov

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo povzetkov revidiranih računovodskih izkazov.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o povzetkih računovodskih izkazov na podlagi naših postopkov, ki so opravljeni v skladu z Mednarodnim standardom revidiranja *MSR 810 – Posli poročanja o povzetkih računovodskih izkazov*.

Mnenje

Po našem mnenju so povzetki računovodskih izkazov, ki izhajajo iz revidiranih računovodskih izkazov družbe GEN energija, d.o.o., Krško za leto, ki se je končalo 31. decembra 2010, v vseh pomembnih pogledih skladni s temi računovodskimi izkazi.

Mag. Renata Eržen Potisek
pooblaščená revizorka

Ljubljana, 3. junij 2011

KPMG SLOVENIJA,
podjetje za revidiranje, d.o.o.

Marjan Mahnič, univ. dipl. ekon.
pooblaščen revizor
partner

KPMG Slovenija, d.o.o.

2. Osnove za sestavo povzetka računovodskega poročila

Skladno z določili ZGD-1, se v nadaljevanju izkazuje povzetek poročila, ki je sestavni del Letnega poročila Skupine GEN 2010. Povzetek vsebuje glavne značilnosti poslovanja v letu 2010 in skrajšano obliko računovodskih izkazov, katerih izhodišče so revidirani temeljni računovodski izkazi stanja, poslovnega izida, drugega vseobsegajočega donosa, denarnega toka in gibanja kapitala.

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, brez centov.

3. Računovodski izkazi

3.1. Bilanca stanja

Tabela III 1: Bilanca stanja na dan 31. 12. 2010

	31. 12. 2010	31. 12. 2009
SREDSTVA	505.734.318	507.592.781
A. Dolgoročna sredstva	377.336.432	373.264.126
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	384.949	841.227
II. Opredmetena osnovna sredstva	4.924.991	2.312.481
III. Dolgoročne finančne naložbe	364.212.104	362.385.103
IV. Odložene terjatve za davek	7.814.388	7.725.315
B. Kratkoročna sredstva	128.320.937	134.245.354
I. Kratkoročne finančne naložbe	104.787.281	115.994.501
II. Kratkoročne poslovne terjatve	23.533.284	18.250.280
III. Denarna sredstva	372	573
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	76.949	83.301
ZABILANČNA SREDSTVA	2.040.003	2.007.065
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	505.734.318	507.592.781
A. Kapital	420.616.018	417.265.069
I. Vpoklicani kapital	26.059.796	26.059.796
II. Kapitalske rezerve	239.609.558	239.609.558
III. Rezerve iz dobička	139.727.277	127.468.448
IV. Presežek iz prevrednotenja	-39.442	-131.609
V. Čisti poslovni izid poslovnega leta	15.258.829	24.258.876
B. Rezervacije in dolgoročne PČR	62.833.555	61.712.455
I. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	62.833.555	61.712.455
C. Dolgoročne obveznosti	0	2.946.148
I. Dolgoročne finančne obveznosti		2.946.148
Č. Kratkoročne obveznosti	22.259.776	25.657.609
I. Kratkoročne finančne obveznosti	3.005.559	3.130.715
II. Kratkoročne poslovne obveznosti	19.254.217	22.526.894
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	24.969	11.500
ZABILANČNE OBVEZNOSTI	2.040.003	2.007.065

3.2. Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa

Tabela III 2: Izkaz poslovnega izida za leto 2010

	2010	2009
CELOTNI PRIHODKI	171.351.298	199.902.740
Prihodki iz poslovanja	162.857.837	193.675.450
Finančni prihodki	8.492.924	6.219.355
Drugi prihodki	537	7.935
CELOTNI ODHODKI	134.580.927	138.838.264
Poslovni odhodki	134.359.392	137.814.723
Stroški blaga, materiala in storitev	120.873.337	114.517.863
Stroški dela	1.822.027	1.461.242
Odpisi vrednosti	956.225	889.866
Drugi poslovni odhodki	10.707.803	20.945.752
Finančni odhodki	221.530	985.150
Drugi odhodki	5	38.391
Celotni poslovni izid	36.770.371	61.064.476
Davek iz dobička	6.364.827	13.430.846
Odloženi davki	-112.114	-884.122
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	30.517.658	48.517.752

Tabela III 3: Izkaz drugega vseobsegajočega donosa za leto 2010

	2010	2009
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	30.517.658	48.517.752
Spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	115.210	-15.333
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	30.632.868	48.502.419

3.3. Izkaz denarnega toka, II. različica

Tabela III 4: Izkaz denarnega toka za leto 2010

	2010	2009
DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
Postavke iz izkaza poslovnega izida	21.299.623	43.528.414
Spremembe čistih obratnih sr. poslovnih postavk bilance stanja	-7.284.500	7.343.677
Prebitek prejemkov pri poslovanju	14.015.123	50.872.091
DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
Prejemki pri naložbenju	19.812.102	6.242.124
Izdatki pri naložbenju	-3.324.706	-45.919.098
Prebitek prejemkov pri naložbenju	16.487.396	-39.676.974
DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
Izdatki pri financiranju	-30.502.720	-11.194.838
Prebitek izdatkov pri financiranju	-30.502.720	-11.194.838
Končno stanje denarnih sredstev	372	573
Denarni izid v obdobju	-201	279
Začetno stanje denarnih sredstev	573	294

3.4. Izkaz gibanja kapitala

Tabela III 5: Izkaz gibanja kapitala v letu 2009

	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Presežek iz prevrednotenja	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid	Skupaj
	I/1	II	III/1	III/5	IV	V	VI	VII
A.1. Stanje 31. 12. 2008	26.059.796	239.609.558	2.605.980	85.807.752	-117.851	22.057.840	0	376.023.075
A.2. Stanje 1. 1. 2009	26.059.796	239.609.558	2.605.980	85.807.752	-117.851	22.057.840	0	376.023.075
B.1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-7.262.000	0	-7.262.000
g) Izplačilo dividend						-7.262.000		-7.262.000
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-13.758	0	48.517.752	48.503.994
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja							48.517.752	48.517.752
č) Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb					-13.758			-13.758
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	0	39.054.716	0	-14.795.840	-24.258.876	0
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička pri-merjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala				14.795.840		-14.795.840		0
b) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora				24.258.876			-24.258.876	0
C. Stanje 31. 12. 2009	26.059.796	239.609.558	2.605.980	124.862.468	-131.609	0	24.258.876	417.265.069

Tabela III 6: Izkaz gibanja kapitala v letu 2010

	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Presežek iz prevrednotenja	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid	Skupaj
	I/1	II	III/1	III/5	IV	V	VI	VII
A.1. Stanje 31. 12. 2009	26.059.796	239.609.558	2.605.980	124.862.468	-131.609	24.258.876		417.265.069
A.2. Stanje 1. 1. 2010	26.059.796	239.609.558	2.605.980	124.862.468	-131.609	24.258.876	0	417.265.069
B.1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	-3.000.000	0	-24.258.876	0	-27.258.876
g) Izplačilo dividend				-3.000.000		-24.258.876		-27.258.876
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	92.167	0	30.517.658	30.609.825
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja							30.517.658	30.517.658
č) Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb					92.167			92.167
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	0	15.258.829	0	0	-15.258.829	0
b) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora			0	15.258.829			-15.258.829	0
C. Stanje 31.12.2010	26.059.796	239.609.558	2.605.980	137.121.297	-39.442	0	15.258.829	420.616.018

3.5. Prikaz bilančnega dobička

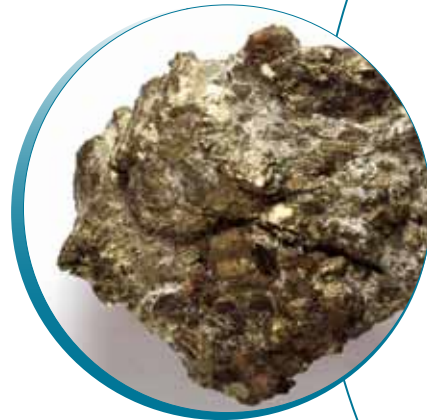
Tabela III 7: Dodatek k izkazu gibanja kapitala – izračun bilančnega dobička

	2010	2009
Čisti poslovni izid poslovnega leta	30.517.658	48.517.752
Povečanje rezerv iz dobička po odločitvi uprave ali NS	15.258.829	24.258.876
a) druge rezerve iz dobička	15.258.829	24.258.876
Sprostitev drugih rezerv po sklepu vlade RS	0	3.000.000
Bilančni dobiček in njegova razporeditev	15.258.829	27.258.876

Energija se z razpadom naravnih radioaktivnih elementov sprošča tudi v sredici Zemlje.

04.

Povzetek
računovodskega
poročila
skupine GEN







Poročilo neodvisnega revizorja o povzetkih skupinskih računovodskih izkazov

Uporabnikom javno objavljenega povzetka letnega poročila skupine GEN energija

Priloženi povzetki skupinskih računovodskih izkazov, ki vključujejo povzetek skupinskega izkaza bilance stanja na dan 31. decembra 2010, povzetek skupinskega izkaza poslovnega izida, povzetek skupinskega izkaza drugega vseobsegajočega donosa, povzetek skupinskega izkaza gibanja kapitala in povzetek skupinskega izkaza denarnih tokov za tedaj končano leto ter ustrezna pojasnila v zvezi z njimi, izhajajo iz revidiranih skupinskih računovodskih izkazov skupine GEN energija za leto, ki se je končalo 31. decembra 2010. V našem poročilu z dne 9. maja 2011 smo o teh računovodskih izkazih izrazili neprilagojeno revizijsko mnenje. Ti skupinski računovodski izkazi in povzetki skupinskih računovodskih izkazov ne izkazujejo učinkov dogodkov, ki so se zgodili po datumu našega poročila o teh računovodskih izkazih.

Povzetki skupinskih računovodskih izkazov ne vsebujejo vseh razkritij, ki jih zahtevajo Slovenski računovodski standardi. Zato branje povzetkov skupinskih računovodskih izkazov ni nadomestilo za branje skupinskih revidiranih računovodskih izkazov skupine GEN energija.

Odgovornost posloводства za povzetke skupinskih računovodskih izkazov

Posloводство je odgovorno za pripravo povzetkov skupinskih revidiranih računovodskih izkazov.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o povzetkih skupinskih računovodskih izkazov na podlagi naših postopkov, ki so opravljeni v skladu z Mednarodnim standardom revidiranja *MSR 810 – Posli poročanja o povzetkih računovodskih izkazov*.

Mnenje

Po našem mnenju so povzetki skupinskih računovodskih izkazov, ki izhajajo iz revidiranih skupinskih računovodskih izkazov skupine GEN energija za leto, ki se je končalo 31. decembra 2010, v vseh pomembnih pogledih skladni s temi računovodskimi izkazimi.

Mag. Renata Eržen Potisek
pooblaščená revizorka

Ljubljana, 3. junij 2011

KPMG SLOVENIJA,
podjetje za revidiranje, d.o.o.

Marjan Mahnič, univ. dipl. ekon.
pooblaščen revizor
partner

KPMG Slovenija, d.o.o.
1

2. Osnove za sestavo računovodskih izkazov Skupine GEN in računovodskega poročila

2.1. Predstavitev skupine GEN

Namen izdelave uskupinjenih računovodskih izkazov je prikazati premoženjsko in finančno stanje ter poslovno uspešnost skupine med seboj povezanih podjetij, kot bi bilo eno samo. Podjetja, katerih izkazi se upoštevajo pri izdelavi konsolidiranih izkazov, sicer poslujejo kot posamezna podjetja, vendar zaradi medsebojnih razmerij tvorijo gospodarsko enoto, ne pa tudi pravne enote, saj kot taka ni samostojna nosilka pravic in dolžnosti.

Tabela IV 1: Predstavitev skupine GEN

Naziv družbe	Status družbe v skupini	Delež v kapitalu
GEN energija	obvladujoča	-
GEN-I	skupaj obvladovana	50 %
NEK	skupaj obvladovana	50 %
TEB	odvisna	100 %
SEL	odvisna	86,2 %

Uskupinjanje obvladovanih družb poteka na osnovi popolnega uskupinjevanja, skupaj obvladovani družbi se v skupino vključujeta na podlagi sorazmernega uskupinjevanja.

Odvisna družba GEN-I je tudi obvladujoča družba, njene hčerinske družbe v 100 % lasti GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije pa so:

- GEN-I, d.o.o., Zagreb, Hrvaška;
- GEN-I, d.o.o., Beograd, Srbija;
- GEN-I, Budapest Kft, Madžarska;
- GEN-I, Skopje, Makedonija;
- GEN-I, Sarajevo, Bosna in Hercegovina;
- GEN-I, Tirana, Albanija;
- GEN-I, Athens, Grčija;
- S.C.GEN-I, Bucharest, Romunija;
- GEN-I, Sofia SpLLc, Bolgarija;
- GEN-I, Milano, Italija;
- GEN-I, Vienna, Austrija;

in so vključene v skupino po metodi verižne konsolidacije oz. s konsolidacijo podskupine GEN-I, hčerinske družbe.

Odvisna družba SEL je v višini 25 % naložbenik podjetja HSE Invest, d.o.o., Obrežna 170a, 2000 Maribor, in ima v tem pridruženem podjetju pomemben vpliv. Družba HSE Invest se za namene uskupinjevanja v računovodskih izkazih Skupine GEN pripozna kot naložba, obračuna po kapitalski metodi.

2.2. Revizija

Vse družbe so bile pred izvedbo uskupinjevanja revidirane s strani iste revizijske družbe – KPMG, Slovenija d.o.o. Revizorjeva poročila so bila pri vseh sodelujočih družbah v skupini brez pridržkov.

3. Računovodski izkazi



3.1. Bilanca stanja skupine

Tabela IV 2: Bilanca stanja skupine na dan 31.12.2010

	31. 12. 2010	31. 12. 2009
SREDSTVA	679.897.977	654.644.767
A. Dolgoročna sredstva	421.462.202	421.557.795
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	1.561.152	2.212.243
II. Opredmetena osnovna sredstva	369.152.105	369.872.645
III. Naložbene nepremičnine	294.947	317.718
IV. Dolgoročne finančne naložbe	40.584.788	39.162.845
V. Dolgoročne poslovne terjatve	1.613.437	1.957.768
VI. Odložene terjatve za davek	8.255.773	8.034.576
B. Kratkoročna sredstva	256.581.247	231.758.309
I. Zaloge	36.962.748	41.407.325
II. Kratkoročne finančne naložbe	144.497.665	142.290.088
III. Kratkoročne poslovne terjatve	66.258.087	39.991.094
IV. Denarna sredstva	8.862.747	8.069.802
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	1.854.528	1.328.663
ZABILANČNA SREDSTVA	156.233.506	153.298.638
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	679.897.977	654.644.767
A. Kapital	525.256.902	521.650.588
I. Vpoklicani kapital	26.059.796	26.059.796
II. Kapitalske rezerve	242.535.098	242.535.098
III. Rezerve iz dobička	149.744.863	135.925.543
IV. Presežek iz prevrednotenja	-728.125	-213.644
V. Preneseni čisti poslovni izid	67.362.834	63.979.589
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta	19.593.871	32.670.817
VII. Kapital manjšinskih lastnikov	20.815.826	20.808.274
VIII. Prevedbeni popravek kapitala	-127.261	-114.885
B. Rezervacije in dolgoročne PČR	67.675.643	66.579.134
1. Rezervacije:	67.612.941	66.503.065
2. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	62.702	76.069
C. Dolgoročne obveznosti	8.445.005	19.559.721
I. Dolgoročne finančne obveznosti	8.301.672	19.406.767
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	143.333	152.954
Č. Kratkoročne obveznosti	75.286.475	39.682.461
I. Kratkoročne finančne obveznosti	27.215.292	9.466.740
II. Kratkoročne poslovne obveznosti	48.071.183	30.215.721
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	3.233.952	7.172.863
ZABILANČNE OBVEZNOSTI	156.233.506	153.298.638

3.2. Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa skupine

Tabela IV 3: Izkaz poslovnega izida skupine za leto 2010

	2010	2009
CELOTNI PRIHODKI	385.092.994	299.795.033
Prihodki iz poslovanja	377.460.555	291.160.118
Finančni prihodki	7.181.040	8.431.203
Drugi prihodki	451.399	203.712
CELOTNI ODHODKI	345.857.015	227.152.239
Poslovni odhodki	344.534.485	224.315.266
Finančni odhodki	1.228.743	2.739.639
Drugi odhodki	93.787	97.334
Celotni poslovni izid	39.235.979	72.642.794
Davek iz dobička	7.508.669	15.469.559
Odloženi davki	-96.531	-894.070
Delež manjšinskih lastnikov	87.103	278.024
Čisti poslovni izid večinskih lastnikov	31.736.738	57.789.281

Tabela IV 4: Izkaz drugega vseobsegajočega donosa skupine za leto 2010

	2010	2009
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	31.823.841	58.067.305
Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev razpoložljivih za prodajo	-623.324	823.097
Dobičko in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini (vpliv spremembe deviznih tečajev)	-246.352	149.407
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	30.954.165	59.039.809
Čisti poslovni izid manjšinskih lastnikov	87.103	278.024
Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev razpoložljivih za prodajomanjšinskih lastnikov	82.977	107.939
Čisti poslovni izid večinskih lastnikov	31.736.738	57.789.281
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja večinskih lastnikov	30.784.085	58.653.846

3.3. Skupinski izkaz denarnega toka

Tabela IV 5: Skupinski izkaz denarnega toka za leto 2010

	2010	2009
DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
Postavke iz izkaza poslovnega izida	55.558.476	81.569.604
Spremembe čistih obratnih sredstev posl. postavk bilance stanja	-10.772.918	17.269.480
Prebitek prejemkov pri poslovanju	44.785.558	98.839.084
DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
Prejemki pri naložbenju	59.101.458	141.850.355
Izdatki pri naložbenju	-81.349.156	-211.539.037
Prebitek izdatkov pri naložbenju	-22.247.698	-69.688.682
DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
Prejemki pri financiranju	50.580.000	59.312.500
Izdatki pri financiranju	-72.324.915	-82.947.950
Prebitek izdatkov pri financiranju	-21.744.915	-23.635.450
Končno stanje denarnih sredstev	8.862.747	8.069.802
Denarni izid v obdobju	792.945	5.514.952
Začetno stanje denarnih sredstev	8.069.802	2.554.850

3.4. Skupinski izkaz gibanja kapitala

Tabela IV 6: Skupinski izkaz gibanja kapitala v letu 2009

	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Presežek iz prevrednot.	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Prevedbeni popravek kapitala	Kapital manjšinskih lastnikov	Skupaj kapital
	I/1	II	III/1	III/5	IV	V	VI	VII	*	VIII
A.1. Stanje 31. 12. 2008	26.059.796	242.535.098	3.098.192	89.245.961	-907.739	61.835.378	28.186.569	-282.672	20.439.212	470.209.795
A.2. Stanje 1. 1. 2009	26.059.796	242.535.098	3.098.192	89.245.961	-907.739	61.835.378	28.186.569	-282.672	20.439.212	470.209.795
B.1. Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	-7.262.000	0	0	-7.262.000
g) Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	-7.262.000	0	0	-7.262.000
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	694.095	0	57.789.281	0	91.038	58.574.414
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	57.789.281	0		57.789.281
č) Sprememba presežka iz prvrednotenja finančnih naložb	0	0	0	0	693.857	0	0	0		693.857
d) Druge sestavine vseobsegajočega donosa	0	0	0	0	238	0	0		91.038	91.276
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	2.109.778	41.471.612	0	2.144.212	-46.043.033	167.787	278.024	128.380
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	2.109.778	0	0	2.461.643	-4.571.421	0	278.024	278.024
b) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	0	0	25.470.781	0	0	-25.470.781	0	0	0
c) Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0	0	0	16.000.831	0	0	-16.000.831	0	0	0
f) Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	-317.431	0	167.787	0	-149.644
C. Stanje 31. 12. 2009	26.059.796	242.535.098	5.207.970	130.717.573	-213.644	63.979.589	32.670.817	-114.885	20.808.274	521.650.588

Tabela IV 7: Skupinski izkaz gibanja kapitala v letu 2010

	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Presežek iz prevrednot.	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Prevedbeni popravek kapitala	Kapital manjšinskih lastnikov	Skupaj kapital
	I/1	II	III/1	III/5	IV	V	VI	VII	*	VIII
A.1. Stanje 31. 12. 2009	26.059.796	242.535.098	5.207.970	130.717.573	-213.644	63.979.589	32.670.817	-114.885	20.808.274	521.650.588
b) Prilagoditve za nazaj						95.374				
A.2. Stanje 1. 1. 2010	26.059.796	242.535.098	5.207.970	130.717.573	-213.644	64.074.963	32.670.817	-114.885	20.808.274	521.745.962
B.1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	-3.000.000	0	-24.258.876	0	0	0	-27.258.876
g) Izplačilo dividend	0	0	0	-3.000.000	0	-24.258.876		0	0	-27.258.876
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-514.481	-233.976	31.823.841	-12.376	-79.552	30.983.456
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	31.823.841	0		31.823.841
č) Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb	0	0	0	0	-514.481	0	0	0	-79.552	-594.033
e) Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevredbe računovodskih izkazov podjetij v tujini	0	0	0	0	0	-233.976	0	-12.376	0	-246.352
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	778.774	16.040.546	0	27.780.724	-44.900.786	0	87.104	-213.638
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0		0	0	27.994.362	-27.994.362	0	0	0
b) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	0	778.774	16.040.546	0	0	-16.906.424	0	87.104	0
f) Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	-213.638	0	0	0	-213.638
C. Stanje 31. 12. 2010	26.059.796	242.535.098	5.986.744	143.758.119	-728.125	67.362.834	19.593.871	-127.261	20.815.826	525.256.902

3.5. Prikaz bilančnega dobička

Tabela IV 8: Bilančni dobiček skupine

	2010	2009
Preneseni poslovni izid	96.745.780	90.021.947
Čisti poslovni izid leta skupine	31.823.841	57.789.280
Povečanje zakonskih rezerv po sklepu uprave	-778.774	-2.109.778
Povečanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave	-16.040.547	-25.470.781
Povečanje drugih rezerv po skupščinskem sklepu	0	-16.000.831
Sprostitev drugih rezerv iz dobička	3.000.000	0
Skupščinski sklep delitve dobička	-27.258.876	-7.262.000
Druga zmanjšanja sestavin kapitala	-534.719	-317.431
- izguba iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini	-233.976	-39.407
- davčni učinek podjetij v tujini	-213.639	0
- delež manjšinskih lastnikov v dobičku	-87.104	-278.024
Bilančni dobiček in njegova razporeditev	86.956.705	96.650.406

KRATICE IN OKRAJŠAVE

CHF – švicarski frank	NC GEN – Nadzorni center GEN
CO₂ – ogljikov dioksid	NEK – Nuklearna elektrarna Krško, d.o.o.
DEM – Dravske elektrarne Maribor d.o.o.	NLB – Nova Ljubljanska banka, d.d.
DK – drugi kupci	NS – nadzorni svet
ECB – evropska centralna banka	NSRAO – nizko in srednje radioaktivni odpadki
EES – elektroenergetski sistem	OSART – Operational Safety Review Team (Skupina za preverjanje varnosti)
EEX – Borza električne energije v Leipzig-u	OVE – obnovljivi viri energije
ELES – Elektro Slovenija d.o.o.	Pogodba o delitvi in prevzemu družbe Holding Slovenske elektrarne d.o.o. – Pogodba o delitvi in prevzemu
EU – Evropska Unija	Pol – Potrdila o izvoru
EUR – evro	PWR – tlačnovodni reaktor
FED – ameriška centralna banka	ReNEP – Resolucija o nacionalnem energetskega programu
GEN – GEN energija, d.o.o.	RS – Republika Slovenija
GEN-I – GEN-I, d.o.o.	SEL – Savske elektrarne Ljubljana, d.o.o.
GWh – gigavatna ura	SENG – Soške elektrarne Nova Gorica
HE – hidroelektrarna	Sklad NEK – Sklad za financiranje razgradnje NEK in za odlaganje radioaktivnih odpadkov iz NEK
HES – Hidroelektrarne na spodnji Savi, d.o.o.	Skupina GEN – skupina GEN energija
HSE Invest – HSE Invest d.o.o.	SRS – Slovenski računovodski standardi
IAEA – International Atomic Energy Agency (Mednarodna agencija za jedrsko energijo)	TEB – Termoelektrarna Brestanica, d.o.o.
ICJT – Izobraževalni center za jedrsko tehnologijo	TEŠ – Termoelektrarna Šoštanj d.o.o.
JE – jedrska elektrarna	TE-TOL – Termoelektrarna-toplarna Ljubljana
JEK 2 – Jedrska elektrarna Krško – drugi blok	UCTE – Unija za koordinacijo prenosa električne energije
KP – kvalificiran proizvajalec	UO – upravičeni odjemalci
kV – kilo volt	USD – ameriški dolar
kWh – kilovatna ura	UVK – Urad za varstvo konkurence
Meddržavna pogodba o NEK – Pogodba med Vlado RS in Vlado RH o ureditvi statusnih in drugih pravnih razmerij, povezanih z vlaganjem v Nuklearno elektrarno Krško, njenim izkoriščanjem in razgradnjo;	Vlada RH – Vlada Republike Hrvaške
MHE – mala hidroelektrarna	Vlada RS – Vlada Republike Slovenije
MFE – mala fotovoltaična elektrarna	WANO – World Association of Nuclear Operators (Svetovno združenje operaterjev jedrskih elektrarn)
MW – megavat	ZDA – Združene države Amerike
MWh – megavatna ura	ZGD-1 – Zakon o gospodarskih družbah



Založil:

GEN energija, d.o.o.

Vrbina 17, 8270 Krško

T: + 386 7 491 01 12

F: + 386 7 490 11 18

E: info@gen-energija.si

W: www.gen-energija.si

Naklada: 400

Oblikovanje: Pristop d.o.o.

Prelom: Bulevar, vizualne komunikacije, d.o.o.

Tisk: Vale, Mitja Valentinc, s.p.